



RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO

Janeiro a Dezembro/2015



UPA ENGENHO VELHO

Março | 2016



A.APRESENTAÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão nº. 008/2010, celebrado entre a Secretaria Estadual de Saúde de Pernambuco e a Organização Social de Saúde Fundação Professor Martiniano Fernandes – IMIP HOSPITALAR, para o gerenciamento da Unidade de Pronto Atendimento – **UPA Senador Carlos Wilson – ENGENHO VELHO**, no município de JABOATÃO DOS GUARARAPES, referente ao período de **Janeiro a dezembro de 2015**.

O Relatório de Gestão configura um instrumento privilegiado de monitoramento por contemplar aspectos qualitativos e quantitativos, envolvendo também uma análise acerca do processo geral de desenvolvimento das ações pela unidade, registrando os avanços obtidos, os obstáculos que dificultaram o trabalho, os desafios que se apresentam, bem como as iniciativas ou medidas que devem ser desencadeadas.

O relatório anual de monitoramento do contrato de gestão da UPA foi realizado a partir do acompanhamento das atividades assistenciais executadas na unidade, por meio de visitas sistemáticas, acompanhamento dos relatórios gerenciais mensais, avaliações e relatórios trimestrais, objetivando a verificação do cumprimento das metas contratadas.

O presente relatório tem por objetivo consolidar as informações dos relatórios trimestrais de 2015, de modo a retratar o desempenho da execução ao longo desse exercício.



B.INTRODUÇÃO

Lei Estadual nº 11.743, de 20 de janeiro de 2000, alterada pela Lei nº. 12.973 de 26 de dezembro de 2005, Lei Complementar nº 141, de 03 de setembro de 2009, Lei nº. 14.248, de 17 de dezembro de 2010, e regulamentada pelo Decreto nº 23.046, de 19 de fevereiro de 2001, fundamentaram o Processo Público de Seleção nº 004/2010 de entidade de direito privado sem fins econômicos, qualificada ou que pretendesse qualificar-se como Organização Social para celebrar Contrato de Gestão para operacionalização e execução das ações e serviços de saúde na Unidade de Pronto Atendimento - UPA ENGENHO VELHO, do qual se sagrou vencedora a O.S. Fundação Professor Martiniano Fernandes – IMIP Hospitalar, sendo assinado o contrato nº 008/2010, em 22 de junho de 2010 e a Unidade inaugurada em 10 de setembro de 2010.

A UPA Engenho Velho realiza procedimentos de baixa e média complexidade, com estabilização dos pacientes de maior complexidade, com atendimento de urgência/emergência em clínica médica, pediátrica 24 horas por dia e atendimentos de urgência e emergência odontológica. Essa unidade conta com suporte ininterrupto de laboratório de patologia clínica de urgência, radiologia, equipamentos para a atenção às urgências, medicamentos, 19 leitos de observação até 24 horas e 04 leitos de estabilização dos pacientes mais graves, além de acesso a transporte adequado e ligação com a rede hospitalar através da central de regulação médica de urgências e o serviço de atendimento pré-hospitalar móvel, SAMU.

A unidade está localizada no município de Jaboatão dos Guararapes , segundo município do estado de Pernambuco, atualmente com 686.122 habitantes (IBGE – estimativa 2015), e vinte e sete bairros divididos em sete regiões político-administrativas, com uma área territorial de 258,694Km². Quanto à Regional I é a segunda maior regional em população. Com 115.138 habitantes, corresponde a 17,32% da população total do município, composta por doze bairros: Centro, Engenho Velho, Floriano, Manassu, Muribequinha,



Santana, Santo Aleixo, Socorro, Vargem Fria, Bulhões, Vila Rica e Vista Alegre.

A UPA está situada na Avenida General Manoel Rabelo, S/N – Socorro/Engenho Velho, Jaboatão dos Guararapes. Sua área de construção é de 1.326,31m² e considerada de Porte III e conta com sala de recepção e de espera, classificação de risco, consultórios para atendimento de pediatria, clínica médica, odontologia e serviço social, sala Vermelha (sala de suporte à vida), sala de procedimentos, salas de nebulização, de observação masculina, feminina e pediátrica, sala de medicação, farmácia, dispensação de medicamentos, almoxarifado, Raios-X e câmara escura, morgue. Possui, ainda, área de depósito, rouparia, laboratório, acesso de ambulância, posto policial, segurança, depósito de material de limpeza, arquivo médico, sanitários públicos e elevador para cadeirantes, administração, refeitório, vestiário e repouso para os funcionários.

As Unidades de Pronto Atendimento - UPA 24h são estruturas de complexidade intermediária entre as Unidades Básicas de Saúde e as portas de urgência hospitalares, onde em conjunto com estas compõe uma rede organizada de Atenção às Urgências. São integrantes do componente pré-hospitalar fixo e são implantadas em locais estratégicos para a configuração das redes de atenção à urgência, com Acolhimento e Classificação de Risco em todas as unidades, em conformidade com a Política Nacional de Atenção às Urgências.

Neste documento foi avaliado o cumprimento das metas contratuais da unidade supracitada no período de janeiro a dezembro de 2015. Nesse processo avaliativo os indicadores a serem avaliados são de Produção e Qualidade, que deverão alcançar metas estabelecida em contrato.

C.CONTROLE E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

- INDICADORES DE MONITORAMENTO DO CONTRATO

1. **Meta de Produção** – 20% do repasse de recursos;
2. **Indicadores de Qualidade** - 10% do repasse de recursos;
3. **Indicadores Requisitos de Qualidade** - não são valorados



1.1) Produção (Atendimentos de urgência/emergência) – representa 20% do repasse de recurso variável, vinculado ao alcance da meta de Produção contratada em 2015, que da UPA ENGENHO VELHO é 110.160/ano, 27.540 no trimestre e 9.180 atendimentos/mês;

2.1) Escala Médica – representa 5% do repasse de recurso variável, vinculado ao cumprimento da escala médica completa.

2.2) Produção SIA (% de Glosa) – representa 5% do repasse de recurso variável. A meta a ser atingida é percentual de glosa menor que 10% da produção.

3) Indicadores Requisitos de Qualidade: representados pelo Acolhimento com Classificação de Risco-ACCR, Atenção ao Usuário (queixas recebidas e resolvida e pesquisa de satisfação do usuário), Qualidade da Informação e Turnover.

-DESEMPENHO ASSISTENCIAL

1) PRODUÇÃO

Na avaliação da Produção, são considerados os atendimentos de urgência que foram realizados pela UPA ENGENHO VELHO às pessoas que procuraram tal atendimento, de forma referenciada ou espontânea, conforme o fluxo estabelecido, pela Secretaria Estadual da Saúde, durante as 24 horas do dia, todos os dias do ano. Para efeito de produção contratada x realizada foram informados todos os atendimentos médicos nas várias especialidades.

A tabela 1 apresenta o total de atendimentos de urgência realizados na UPA ENGENHO VELHO no período de janeiro a dezembro de 2015 (1º e 2º semestre de 2015).

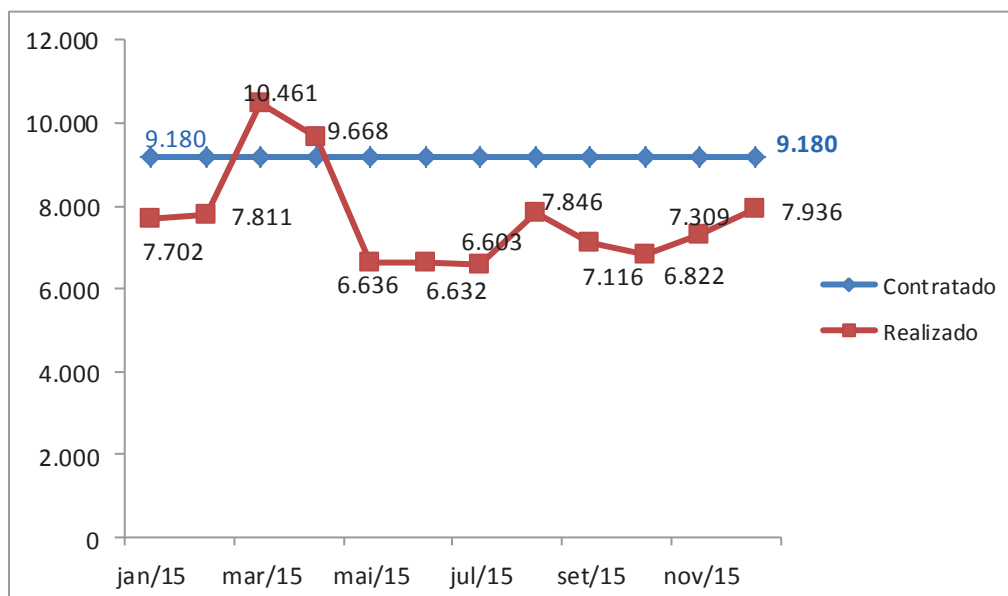


Tabela 1. Produção contratada e realizada pela UPA ENGENHO VELHO

Atendimento Urgência / Emergência														
	01/15	02/15	03/15	04/15	05/15	06/15	07/15	08/15	09/15	10/15	11/15	12/15	Total	
Clinica Médica	5.919	6068	7.628	7.394	4.256	4.810	4.992	5.828	5.234	4.892	5.097	5.838	67956	
Pediatria	1.783	1743	2.833	2.274	2.380	1.822	1.611	2.018	1.882	1.930	2.212	2.098	24586	
Odontologia	1.041	786	918	855	814	672	910	895	796	818	769	769	10043	
Produção Médica (ContratadoxRealizado)	83,9	85,1	114,0	105,3	72,3	72,2	71,9	85,5	77,5	74,3	79,6	86,4		

Fonte: Sistema de Gestão SES-PE/Relatório Gerencial

Observa-se que em 2015 na UPA Engenho Velho, o indicador “Atendimentos de Urgência” atingiu a meta pactuada em 5 meses e ficou abaixo da meta pactuada em 7 meses. Apresentou o seu **menor** percentual, **71,9%**, nos meses de maio, junho e julho/15 e o **maior** percentual, **114,0%** no mês de março/15. A média mensal de atendimentos de urgência foi de **84%**.



Consultas Médicas de Urgência Período 2015		
Contratado	Realizado	% Realizado
110.160	92.542	84,00

Fonte: Sistema de Gestão SES-PE/Relatório Gerencial



Como é observado, o volume de atendimentos na UPA ENGENHO VELHO no ano de 2015, atingiu uma média mensal de 7.711 e diária de 252 pacientes atendidos nas diferentes especialidades médicas, correspondendo neste ano 84,00% do volume contratado.

Atendimentos Odontológicos

Atendimento Urgência/Emergência													
	jan/15	fev/15	mar/15	abr/15	mai/15	jun/15	jul/15	ago/15	set/15	out/15	nov/15	dez/15	Total
Contratado	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	786	786	786	786	786	786	786	10.502
Realizado	1.041	786	918	855	814	672	910	895	796	818	769	769	10.043
%	104,1	78,6	91,8	85,5	81,4	85,50	115,78	113,87	101,27	104,07	97,84	97,84	

Fonte: Sistema de Gestão SES-PE/Relatório Gerencial

Observa-se a série histórica do ano de 2015 para atendimento odontológico e suas metas de 1.000 atendimentos/mês de jan a mai/15 e de 786 atendimentos/mês a partir de jun/15 (nova meta e escala de 12h, conforme 10º Termo Aditivo). O percentual médio de atendimentos odontológicos nos doze meses foi de **95,6%** (média de 836 atendimentos/mês – comparado a uma média das metas).

A tabela abaixo demonstra os atendimentos de urgência realizados em cada especialidade na UPA ENGENHO VELHO. Verifica-se a predominância de atendimentos em clínica médica em comparação às especialidades de pediatria e odontologia.

Produção UPA ENGENHO VELHO por Especialidade

Clínica Médica	Pediatria	Dentista	Total
67.956	24.586	10.043	102.585

Fonte: Sistema de Gestão SES-PE/Relatório Gerencial

A especialidade de Clínica Médica é predominante na UPA ENGENHO VELHO, correspondendo a **66,24%%** dos atendimentos. Os casos de pediatria correspondem a **24,00%** e de Odontologia **9,79%**.



2) ESCALA MÉDICA

No plantão diurno, a contratada deverá ter diariamente 06 (seis) profissionais médicos, entre Clínicos e Pediatras e no plantão noturno, 04 (quatro) médicos, distribuídos entre Clínicos e Pediatras. Conforme escalas médicas monitoradas, a Unidade em 2015 manteve contratada sua escala nos dois turnos, com o total de profissionais firmados em contrato.

A Unidade, entretanto, apresentou faltas nessa escala médica em todos os trimestres. Quanto à produção, não atingiu a meta no terceiro e quarto trimestre. O não cumprimento das metas, resultará em aplicação dos descontos já apurados em todos os trimestres, na parte variável do repasse, após defesa da Unidade e sua análise.

NOTA [1] Contratualmente, o apontamento de desconto por produção não alcançada - visto tratar-se reconhecidamente de demanda espontânea - ocorrerá apenas quando a escala médica contiver falta sem justificativa ou não coberta. Nesse caso, incidirá tanto pela escala médica quanto pela produção não cumpridas.

3) SIA/SUS (% PROCEDIMENTOS GLOSADOS)

1º SEMESTRE 2015	jan/15	fev/15	mar/15	abr/15	mai/15	jun/15
% Glosa SIA/SUS	17,35	0,02	0,00	0,03	0,00	0,17
2º SEMESTRE 2015	jul/15	ago/15	set/15	out/15	nov/15	dez/15
% Glosa SIA/SUS	0,19	0,07	0,08	0,07	0,05	0,03

Fonte: Sistema de Faturamento MS/SIA/SUS

A UPA ENGENHO VELHO apresentou baixo percentual de Glosa no Sistema de Informação Ambulatorial durante o ano de 2015, totalizando 1,50%, cumprindo a meta do indicador de qualidade produção SIA/SUS.



-INDICADORES DE QUALIDADES (PRÉ-REQUISITOS)

1)Relatório de resultados do Acolhimento com Classificação de Risco

O acolhimento é um modo de operar os processos de trabalho de forma a atender a todos que procuram os serviços de saúde, ouvindo seus pedidos e assumindo uma postura capaz de acolher, escutar e oferecer respostas mais adequadas aos usuários. Implica prestar um atendimento com resolubilidade e responsabilização, orientando, quando for o caso, o paciente e a família em relação a outros serviços de saúde para a continuidade da assistência e estabelecendo articulações com esses serviços para garantir a eficácia desses encaminhamentos.

O protocolo adotado na UPA ENGENHO VELHO para Classificação de Risco é o BH/SUS/CANADENSE, o qual classifica os pacientes de acordo com a gravidade clínica de cada caso: Vermelho (verdadeiras emergências), amarelo (casos urgentes), verde (pouco urgente) e azul (não urgente).

A Classificação de Risco é um processo dinâmico de identificação dos pacientes que necessitam de tratamento imediato, de acordo com o potencial de risco, agravos à saúde ou grau de sofrimento e pressupõe agilidade na assistência por nível de complexidade e não por ordem de chegada.

A tabela abaixo apresenta o número absoluto e a porcentagem dos pacientes classificados em sua totalidade, incluindo as evasões.

Classificados na UPA ENGENHO VELHO período de janeiro a dezembro de 2015

Classificação de Risco Especialidade-Enfermagem						
	01/15	02/15	03/15	04/15	05/15	06/15
Vermelho	234	184	172	201	189	198
Amarelo	2.373	2.469	2.723	2.595	2.268	2.180
Verde	6.149	5.951	8.623	7.962	5.148	5.002
Azul	270	166	245	169	169	190
Total	9.026	8.770	11.763	10.927	7.774	7.570
Classificação de Risco Especialidade-Enfermagem						
	07/15	08/15	09/15	10/15	11/15	12/15
Vermelho	231	261	225	232	191	255
Amarelo	2.091	2.351	2.217	2.142	2.397	2.423
Verde	5.261	6.230	5.557	5.331	5.556	6.529
Azul	157	222	271	321	388	388
Total	7.740	9.064	8.270	8.026	8.532	9.595

Fonte: Sistema de Gestão SES-PE/Relatório Gerencial



Classificação	Nº Absoluto	%
Vermelho	2.573	2,40
Amarelo	28.229	26,37
Verde	73.299	68,47
Azul	2.956	2,76
Total	107.057	100,00

Fonte: Sistema de Gestão SES-PE/Relatório Gerencial

A classificação VERDE constitui a maioria dos casos (68,47), assim como a AMARELA (26,37); já a classificação VERMELHA representa 2,40% e a AZUL (2,76%)

2)Relatório de atenção ao usuário

A pesquisa de satisfação do usuário, sobre o atendimento da UPA, destina-se à avaliação da percepção de qualidade do serviço, onde é avaliada a pesquisa de satisfação do usuário, por meio de questionários específicos, que deverão ser aplicados a pacientes e acompanhantes atendidos na UPA abrangendo 10% do total de pacientes e acompanhantes. A pesquisa é feita verbalmente, registrada em papel, sendo obrigatoriamente anônima, apenas com identificação numérica.

Entende-se por queixa o conjunto de reclamações recebidas por qualquer meio de um autor identificável (verbal, por escrito, por telefone, correio físico ou eletrônico) e que deve ser registrada adequadamente. Entende-se por resolução/tratamento da queixa ao conjunto de ações geradas por uma queixa no sentido de solucioná-la e que possa ser encaminhada ao seu autor como resposta ou esclarecimento ao problema apresentado.

A UPA ENGENHO VELHO é um serviço que tem como resultados nas pesquisas o maior percentual da classificação como BOM(65% no primeiro semestre e 63% no segundo semestre) e EXCELENTE (22,5% no primeiro semestre e 23,1% no segundo semestre) serviço, fato observado durante todas as análises dos relatórios mensais do ano de 2015, totalizando 10.124 entrevistas e 11% do total dos atendimentos realizados



3)Relatório da origem dos pacientes

A Taxa de identificação da origem do paciente, indicador da qualidade da informação, tem por objetivo conhecer a localidade de residência do paciente para avaliar a adequada inserção regional da UPA por meio da caracterização da origem da demanda. O indicador permite melhor planejamento regional dos serviços de saúde ao identificar fluxos de referência corretos e incorretos. O indicador utiliza a identificação correta do Código de Endereçamento Postal (CEP) e do código do IBGE. A meta é atingir 98% de CEP válido e 98% de CEP compatíveis com o código IBGE.

O município de Jaboatão dos Guararapes sede da UPA representa um percentual de 96,3%, dos atendimentos da unidade consolidados do período de janeiro a dezembro de 2015; portanto a UPA está atendendo ao princípio da regionalização definido para o funcionamento dessa Unidade.

As metas foram cumpridas, pois a UPA ENGENHO VELHO apresenta o Serviço de Atenção ao Usuário estruturado, com realização da pesquisa de satisfação e resolução de 100% das queixas recebidas que está sob sua governabilidade, acolhe e classifica todos os usuários e identifica a origem dos mesmos.

4)RELATÓRIO DE TRANSFERÊNCIAS

Em 2015 foram realizadas 2.742 remoções, correspondendo a 2,96% do total de 92.542 atendimentos realizados. A maior parte das transferências foi feita para o Hospital Dom Helder Câmara (HDHC), Hospital da Restauração (HR), Hospital Otávio de Freitas (HOF), destacando-se que o maior percentual de queixas (13,60%) tratou-se de dor abdominal/queixas urinárias.

A tabela abaixo apresenta o número de remoção mensal.

Pacientes Transferidos	jan/15	fev/15	mar/15	abr/15	mai/15	jun/15
	214	218	258	232	210	216
Pacientes Transferidos	jul/15	ago/15	set/15	out/15	nov/15	dez/15
	214	219	223	261	241	236



O percentual de remoção realizada pela UPA ENGENHO VELHO em 2015 foi de 2,96% dos atendimentos realizados e se associarmos a esta variável a baixa evasão de pacientes, conclui-se a alta resolutividade da unidade.

D.CONCLUSÃO

A Organização Social de Saúde IMIP HOSPITALAR se apresentou como excelente parceira na gestão da Unidade de Pronto Atendimento (UPA) Senador Carlos Wilson – UPA ENGENHO VELHO no ano de 2015, tendo desenvolvido ações que demonstram seu zelo com o patrimônio público, primando pela qualidade dos serviços prestados calcado nos princípios da eficácia e eficiência que norteiam a administração pública.

A UPA ENGENHO VELHO durante o ano de 2015 executou o Contrato de Gestão nº 008/2010, em conjunto com a Secretaria Estadual de Saúde, atingindo as **metas** estabelecidas em **84%**. Quanto à média de atendimentos/mês de acordo com a Classificação de Risco para a demanda espontânea de 2015 na Unidade apresentam 2,4% na classificação VERMELHA, 26,37% na classificação AMARELA, 68,47% na classificação VERDE e 2,7% na classificação AZUL.

Segundo o local de origem dos pacientes, em 2015, o percentual ficou em 96,3% , pertencendo ao município de Jaboatão dos Guararapes. A maior parte das remoções foram reguladas para o Hospital Dom Hélder Camara, o Hospital da Restauração e o Hospital Otávio de Freitas.

Considerando que o princípio da eficiência pressupõe que a realização de determinada atividade aconteça com presteza e perfeição para que produza efetivos resultados na consecução das finalidades propostas e tendo em vista o desempenho da Unidade ao longo da execução contratual de 2015, atestamos a eficiência dos serviços prestados, evidenciando, portanto, o interesse público da continuidade do contrato em tela, face os resultados alcançados.



Da análise, concluímos que o contrato vem sendo executado, através de uma gestão eficaz oferecendo um atendimento de qualidade à população usuária do SUS, nas áreas de clínica médica, pediatria e odontologia.

Wilma Silva Araujo
Assessora em Gestão Clínica – DGMMAS
Mat.: 228176-7

E.PARECER DA COMISSÃO TÉCNICA DE AVALIAÇÃO INTERNA CONFORME LEI 15.210/13

Diante das razões e fundamentos acima elencados, esta Comissão Técnica de Acompanhamento Interno dos Contratos de Gestão, ratifica o presente Relatório Anual de Gestão, posto que restou comprovado que o referido instrumento contratual vem sendo executado através de uma gestão eficaz, oferecendo um atendimento de qualidade à população usuária do SUS, tudo em conformidade com os termos do inciso IV, do parágrafo único do artigo 15 da Lei Estadual nº 15.210/2013.

Recife, 18 de março de 2016.

Paulo Hélder de Sousa Medeiros
Mat. nº 367.938-1

Adriana França de Oliveira
Mat. nº 368.053-3

Danielly Martins Barbosa da Silva
Mat. nº 339.071-3

Andréa Franklin de Carvalho
Mat. nº 244.668-5

Katiana Alves Moreira
Mat. nº 336.951-0

Tereza Cristina da Silva
Mat. nº 357.436-9

Thalyta Maryah dos Santos
Mat. nº 362.380-7

Michel Cleber Gomes de Lima
Mat. nº 337.518-8

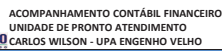
Vivianne Gueiros L. D. Camara
Diretora DGMMAS/SES/PE

Cristina Valença Mota
Secretária Executiva de Atenção à Saúde



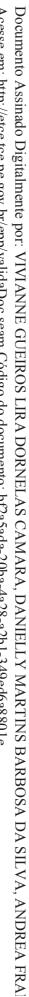
Documento Assinado Digitalmente por: VIVIANNE GUEIROS LIRA DORNELAS CAMARA, DANIELLY MARTINS BARBOSA DA SILVA, ANDREA FRANKLIN DE CARVALHO, MICHEL CLEBER GOMES DE LIMA, PAULO
Acesse em: <http://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam> Código do documento: bf2a5ada-20ba-4a28-a2b1-349ed6a8801e

José Iran Costa Junior
Secretário Estadual de Saúde/PE



ANO FII

2



ACOMPANHAMENTO CONTÁBIL FINANCEIRO														NO F1
PERNAMBUCO	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	
	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês		
CARLOS WILSON - UPA ENGENHO VELHO	JAN/15	FEV/15	MAR/15	ABR/15	MAI/15	JUN/15	JUL/15	AGO/15	SET/15	OUT/15	NOV/15	DEZ/15	2	
5.3. Energia Elétrica	11.516,03	12.898,77	12.946,99	14.318,62	14.538,98	13.109,57	14.038,31	12.682,79	12.256,38	13.332,29	12.759,56	13.065,78	1	
5.4. Aluguéis/Loações (exceto ambulância)	9.464,99	9.451,70	9.063,06	8.028,94	9.812,26	5.583,36	8.388,44	7.271,16	8.544,48	7.655,92	8.175,56	6.661,76		
5.5. Outras Despesas Gerais	741,28	961,35	809,95	986,95	993,55	906,57	978,53	856,01	1.442,16	439,90	-	254,06	9.370,31	
6. Serviços Terceirizados/Contratos de Prestação de Serviços	213.271,08	180.050,17	185.033,41	175.343,43	159.401,94	160.282,01	188.747,44	179.019,30	162.531,48	126.080,34	133.492,75	94.751,34	1.958.004,69	
6.1. Assistência Médica	117.428,09	77.847,49	81.888,32	69.108,62	85.325,94	95.404,20	123.163,59	116.115,76	99.859,87	63.902,74	66.505,73	28.637,87	1.025.188,22	
6.1.1. Pessoa Jurídica	35.902,29	26.728,68	29.584,68	26.314,58	23.489,22	18.646,90	17.983,86	22.704,35	19.804,04	17.540,84	19.787,39	19.657,82	278.144,65	
6.1.1.1. Médicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6.1.1.2. Outros profissionais de saúde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6.1.1.3. Laboratório	19.938,79	23.145,04	25.379,28	24.942,88	18.163,60	13.935,38	14.098,60	15.433,47	13.441,78	13.568,42	13.703,75	15.514,06	211.265,05	
6.1.1.4. Alimentação/Dietas	3.818,50	3.583,64	4.205,40	1.371,70	4.018,02	4.029,02	3.885,26	4.170,88	3.799,76	3.972,42	3.283,64	3.461,26	43.599,50	
6.1.1.5. Locação de Ambulâncias	12.145,00	-	-	-	-	-	-	3.100,00	1.880,00	-	2.800,00	-	19.925,00	
6.1.1.6. Outras Pessoas Jurídicas	-	-	-	-	1.307,60	682,50	-	-	682,50	-	-	682,50	3.355,10	
6.1.2. Pessoa Física	81.525,80	51.118,81	52.303,64	42.794,04	61.836,72	76.757,30	105.179,73	93.411,41	80.055,83	46.361,90	46.718,34	8.980,05	747.043,57	
6.1.2.1. Médicos	80.555,73	50.148,74	50.913,28	39.406,97	59.823,62	76.692,64	102.210,82	91.705,45	77.839,23	43.862,90	44.377,05	6.649,55	724.185,98	
6.1.2.2. Outros profissionais de saúde	970,07	970,07	1.390,36	3.387,07	2.013,10	64,66	2.968,91	1.705,96	2.216,60	2.499,00	2.341,29	2.330,50	22.857,59	
6.1.3. Cooperativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6.1.3.1. Médicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6.1.3.2. Outros profissionais de saúde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6.2. Assistência Odontológica	3.691,43	3.866,63	5.226,54	1.075,03	2.097,98	128,16	1.269,34	-	-	34,29	-	32,04	17.421,44	
6.2.1. Pessoa Jurídica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6.2.2. Pessoa Física	3.691,43	3.866,63	5.226,54	1.075,03	2.097,98	128,16	1.269,34	-	-	34,29	-	32,04	17.421,44	
6.2.3. Cooperativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6.3. Administrativos	92.151,56	98.336,05	97.918,55	105.159,78	71.978,02	64.749,65	64.314,51	62.903,54	62.671,61	62.143,31	66.987,02	66.081,43	915.395,03	
6.3.1. Pessoa Jurídica	86.885,80	92.324,59	91.019,32	98.067,68	68.473,20	62.180,17	63.337,51	61.926,54	62.239,99	61.449,71	63.684,20	64.769,18	876.357,89	
6.3.1.1. Lavanderia	2.016,49	1.802,34	2.057,42	6.962,17	7.507,10	4.857,51	4.628,40	4.857,70	5.029,50	4.271,76	5.567,52	4.990,20	54.548,11	
6.3.1.2. Coleta de Lixo Hospitalar	850,00	1.665,00	1.961,00	1.887,00	1.850,00	1.702,00	1.813,00	1.850,00	1.776,00	1.628,00	2.294,00	3.534,00	22.810,00	
6.3.1.3. Manutenção/Aluguel/Usos de Sistemas ou Softwares	14.415,40	14.415,40	14.415,40	14.470,22	10.438,26	10.438,26	10.438,26	10.438,26	10.438,26	10.438,26	10.438,26	10.438,26	141.222,50	
6.3.1.4. Vigilância e Limpeza	33.196,50	37.891,82	35.544,16	35.544,16	35.544,16	35.544,16	35.544,16	35.544,16	35.544,16	35.544,16	35.544,16	35.544,16	426.529,92	
6.3.1.5. Consultorias e Treinamentos	30.013,34	29.762,88	29.395,14	31.072,25	5.990,01	2.851,00	2.761,00	2.851,00	2.851,00	2.851,00	3.051,00	3.051,00	146.500,62	
6.3.1.6. Outras Pessoas Jurídicas	6.394,07	6.787,15	7.646,20	8.131,88	7.143,67	6.787,24	8.152,69	6.385,42	6.601,07	6.716,53	6.789,26	7.211,56	84.746,74	
6.3.2. Pessoa Física	5.265,76	6.011,46	6.899,23	7.092,10	3.504,82	2.569,48	977,00	977,00	431,62	693,60	3.302,82	1.312,25	39.037,14	
7. Manutenção	17.426,14	34.469,14	19.602,96	9.433,56	16.506,69	18.459,69	22.209,90	10.778,69	9.783,93	10.798,93	12.437,09	10.203,26	192.109,98	
7.1. Predial e Mobiliário	2.710,00	26.400,00	7.625,00	5.000,00	3.695,00	6.625,00	12.715,00	2.245,00	1.060,00	1.595,00	1.531,00	695,00	71.896,00	
7.2. Veículos	702,00	-	89,00	-	-	-	861,21	-	550,00	-	1.782,56	309,33	4.294,10	
7.3. Equipamentos Médico-hospitalar	2.902,00	2.902,00	5.359,27	2.962,00	2.962,00	2.962,00	2.962,00	2.962,00	2.962,00	3.512,00	2.962,00	3.682,00	39.091,27	
7.4. Equipamentos de Informática	3.640,00	-	183,00	-	2.580,00	2.580,00	-	-	-	-	684,00	-	9.667,00	
7.5. Outros Equipamentos	7.142,14	4.837,14	6.016,69	1.141,56	7.269,69	6.162,69	5.541,69	5.441,69	5.081,93	5.561,93	5.347,53	5.386,93	64.931,61	
7.6. Engenharia Clínica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
7.7. Outras	330,00	330,00	330,00	330,00	-	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	2.230,00	
TOTAL DE DESPESAS OPERACIONAIS	1.114.844,57	1.050.645,02	1.067.982,06	1.173.385,58	1.076.599,43	1.098.642,22	1.183.254,20	1.139.374,17	1.086.051,09	1.014.376,09	1.067.849,93	1.065.317,72	13.138.322,89	
RESULTADO (DÉFICIT/SUPERÁVIT)	(14.882,60)	49.562,39	32.988,59	(72.906,05)	25.077,71	2.132,89	(82.756,19)	(40.012,85)	13.710,19	85.153,43	32.075,55	36.530,47	66.677,52	
DEVOLUÇÃO DE SUPERÁVIT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
RESSARCIMENTO DE DÉFICIT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
TURNOVER DO MÊS (%)	1,77	1,30	1,97	0,65	1,54	2,89	1,34	1,35	1,34	1,11	0,88	2,22	-	



5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6
5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês		
JAN/15	FEV/15	MAR/15	ABR/15	MAI/15	JUN/15	JUL/15	AGO/15	SET/15	OUT/15	NOV/15	DEZ/15		

DISPONIBILIDADE DE RECURSOS

CAIXA

DESCRIÇÃO	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
SALDO INICIAL (1)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
DÉBITOS (2)	741,28	961,35	809,95	986,95	993,55	906,57	978,53	856,01	1.442,16	439,90	-	254,06	
CRÉDITOS (3)	741,28	961,35	809,95	986,95	993,55	906,57	978,53	856,01	1.442,16	439,90	-	254,06	
SALDO FINAL (4 = 1-2+3)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

CONTA CORRENTE

DESCRIÇÃO	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
SALDO INICIAL (1)	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
DÉBITOS (2)	2.124.222,55	1.931.245,81	2.159.084,04	2.341.878,22	1.742.172,94	2.207.867,63	1.357.296,93	1.534.534,91	2.161.887,37	1.288.340,01	1.764.468,62	3.044.072,12	
CRÉDITOS (3)	2.124.222,55	1.931.245,81	2.159.084,04	2.341.878,22	1.742.172,94	2.207.867,63	1.357.296,93	1.534.534,91	2.161.887,37	1.288.340,01	1.764.468,62	3.044.072,12	
SALDO FINAL (4 = 1-2+3)	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00

APLICAÇÕES FINANCEIRAS

DESCRIÇÃO	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
SALDO INICIAL (1)	263.561,07	357.190,43	216.237,33	151.694,25	260.054,60	362.011,14	424.527,19	82.699,06	23.469,15	109.807,84	504.016,02	676.503,26	
RESGATES (2)	580.295,23	832.573,99	1.060.631,82	1.242.986,18	643.578,87	1.107.445,20	852.329,53	436.082,68	964.612,91	190.387,78	666.016,39	944.579,20	
APLICAÇÕES (3)	672.414,85	689.865,71	993.570,32	1.349.319,23	742.310,50	1.167.638,37	508.825,62	375.943,68	1.050.012,55	583.518,67	837.026,38	1.191.107,03	
RENDIMENTO APLICAÇÕES (4)	1.509,74	1.755,18	2.518,42	2.027,30	3.224,91	2.322,88	1.675,78	909,09	939,05	1.077,29	1.477,25	3.395,96	
TRIBUTOS (5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO FINAL (6 = 1-2+3+4-5)	357.190,43	216.237,33	151.694,25	260.054,60	362.011,14	424.527,19	82.699,06	23.469,15	109.807,84	504.016,02	676.503,26	926.427,05	
SALDO DE RECURSOS DISPONÍVEIS	358.200,43	217.247,33	152.704,25	261.064,60	363.021,14	425.537,19	83.709,06	24.479,15	110.817,84	505.026,02	677.513,26	927.437,05	

FORNECEDORES

DESCRIÇÃO	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Contas Vencidas no mês da prestação de contas	135.237,18	17.841,24	37.780,03	68.605,07	142.817,79	149.270,12	197.492,71	100.729,33	94.841,79	158.226,49	153.528,12	232.474,91	
Contas Vencidas em meses anteriores à prestação de contas	520.158,21	422.176,11	480.865,45	514.520,48	578.052,51	655.842,86	746.214,42	820.144,08	744.499,01	737.911,61	822.806,34	880.137,26	
Contas a Vencer no mês subsequente ao mês da prestação de contas	257.266,43	415.095,13	229.690,64	232.504,01	227.604,08	90.284,27	137.514,51	149.654,76	150.196,76	202.799,94	159.262,86	246.966,81	
Contas a Vencer nos meses posteriores ao mês subsequente à prestação de	30.751,76	55.993,15	53.485,59	11.215,61	24.506,84	31.777,80	13.582,72	21.390,71	36.085,38	24.000,50	39.184,33	51.358,80	
TOTAL	943.413,58	911.105,63	801.821,71	826.845,17	972.981,22	927.175,05	1.094.804,36	1.091.918,88	1.025.622,94	1.123.028,54	1.174.781,65	1.410.937,78	

SALDO DE PROVISÕES

DESCRIÇÃO	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
SALDO INICIAL (1)	1.729.707,83	1.798.748,33	1.778.504,48	1.786.946,64	1.847.469,29	1.838.944,52	1.854.997,27	1.883.421,47	2.007.069,49	2.076.290,24	2.147.701,28	2.175.666,20	
PROVISÃO DO MÊS (2)	147.603,16	136.861,91	142.335,17	162.591,02	150.924,57	164.010,71	163.303,50	158.598,49	151.740,34	145.577,72	152.487,45	163.653,67	
FÉRIAS (3)	76.941,14	84.262,41	91.141,81	63.434,87	48.770,08	77.532,52	85.789,51	21.224,33	58.983,95	51.701,61	46.704,93	37.181,09	
13º SALÁRIO (4)	-	17.746,89	17.830,04	17.141,98	11.686,20	25.042,61	13.605,89	5.149,46	6.934,19	11.274,27	58.673,94	409.782,40	
RESCISÕES (5)	1.621,52	55.096,46	24.921,16	21.491,51	98.993,06	45.382,83	35.483,90	8.576,68	16.601,45	11.190,79	19.143,66	17.229,11	
SALDO FINAL (6 = 1+2-3-4-5)	1.798.748,33	1.778.504,48	1.786.946,64	1.847.469,29	1.838.944,52	1.854.997,27	1.883.421,47	2.007.069,49	2.076.290,24	2.147.701,28	2.175.666,20	1.875.127,28	

INVESTIMENTOS

DESCRIÇÃO	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
EQUIPAMENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OBRAS E CONSTRUÇÕES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VEÍCULOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESSARCIMENTO DE INVESTIMENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

