

# RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO 2018

AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DE  
PERNAMBUCO - AD DIPER

RECIFE  
2019

## **ÍNDICE**

- 1. MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO**
- 2. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL**
  - 2.1 Identificação da unidade prestadora de contas**
  - 2.2 Estruturas de governança e organizacional**
  - 2.3 Principais canais de comunicação com a sociedade e partes interessadas**
- 3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**
  - 3.1 Principais objetivos estratégicos**
  - 3.2 Modelo de Negócios**
- 4. GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS**
  - 4.1 Gestão de riscos e controles internos**
- 5. RESULTADOS DA GESTÃO**
- 6. ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO**
  - 6.1 Gestão de pessoas**
  - 6.2 Gestão de licitações e contratos**
  - 6.3 Gestão patrimonial e de infraestrutura**
  - 6.4 Gestão da tecnologia da informação**
  - 6.5 Gestão de custos**
  - 6.6 Sustentabilidade ambiental**
- 7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**
  - 7.1 Demonstrações Contábeis Demonstrações contábeis**
  - 7.2 Notas explicativas**

## **1. MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO**

A Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco – AD Diper apresenta este primeiro Relatório Integrado para abordar suas práticas organizacionais sob os aspectos econômicos, ambientais e sociais.

Além do registro das atividades realizadas no decorrer do ano de 2018, o presente relatório aborda o procedimento de adaptação desta sociedade de economia mista aos termos da Lei Federal nº 13.303/2016 (Lei das Estatais), cujas primeiras versões dos produtos obrigatórios foram finalizadas em meados de 2018.

Registra-se, ainda, o esforço corporativo para aperfeiçoar a sistemática de planejamento, execução e avaliação de ações que devam atrair investidores para o estado de Pernambuco com foco no interesse público.

Quanto à abrangência, este relatório se atém ao desempenho da AD Diper, sem adentrar nos relatos sobre as práticas de outros entes públicos e privados que interagem com esta entidade. O enfoque será dado nas questões materiais, a fim expressar o compromisso desta estatal na busca por uma gestão responsável.

Formulado por meio da participação dos empregados e respeitando os deveres do Código de Ética e Conduta da estatal, o relatório foi submetido à análise e aprovação do Conselho de Administração, que avaliou, dentre outros aspectos, a objetividade e clareza do conteúdo.

Trata-se, portanto, de um produto que oferece transparência à sociedade de economia mista, aos acionistas e aos demais públicos de interesse da AD Diper.

**Roberto de Abreu e Lima Almeida**

Diretor Presidente da AD Diper

## 2. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

### 2.1 Identificação da unidade prestadora de contas

A Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco S.A. (AD Diper) é sociedade de economia mista estadual, integrante da administração indireta do Estado de Pernambuco, vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SDEC) e criada pela Lei Estadual nº 5.783, de 22 de dezembro de 1965, alterada pela Lei nº 5.840, de 26 de agosto de 1966.

Em 2018, teve a composição do capital social realizado da forma que se segue:

<b>ACIONISTAS</b>	<b>QTD AÇÕES</b>	<b>%</b>
Estado de Pernambuco	480.500.421.384	99,88817270%
ABN Amro Real S.A	473.134.330	0,09835688%
União	64.797.820	0,01347041%
Outros	52	0,00000001%
<b>TOTAL</b>	<b>480.500.962.376</b>	<b>100%</b>

As atividades econômicas da empresa possuem o interesse público subjacente de apoio ao desenvolvimento econômico e social do Estado, atuando, principalmente, através:

1. Atração de investimentos produtivos;
2. Implantação e gestão de distritos industriais;
3. Fomento aos Arranjos Produtivos Locais;
4. Fomento ao artesanato e à economia criativa;
5. Estímulo às Exportações;
6. Comercialização de energia elétrica de fontes renováveis no mercado livre.

### 2.2 Estruturas de governança e organizacional

A AD Diper é administrada por um Conselho de Administração e uma Diretoria. O Conselho de Administração, órgão de deliberação colegiada, é constituído por:

- I – 01 (um) representante do Acionista Majoritário;
- II – 01 (um) representante dos Acionistas Minoritários;
- III – 01 (um) membro independente;

IV – 03 (três) membros de livre escolha da Assembleia Geral.

O Presidente do Conselho de Administração é eleito pela maioria dos presentes na Assembleia Geral que inaugura cada mandato.

No que se refere à Diretoria, a AD Diper esteve assim composta em 2018:

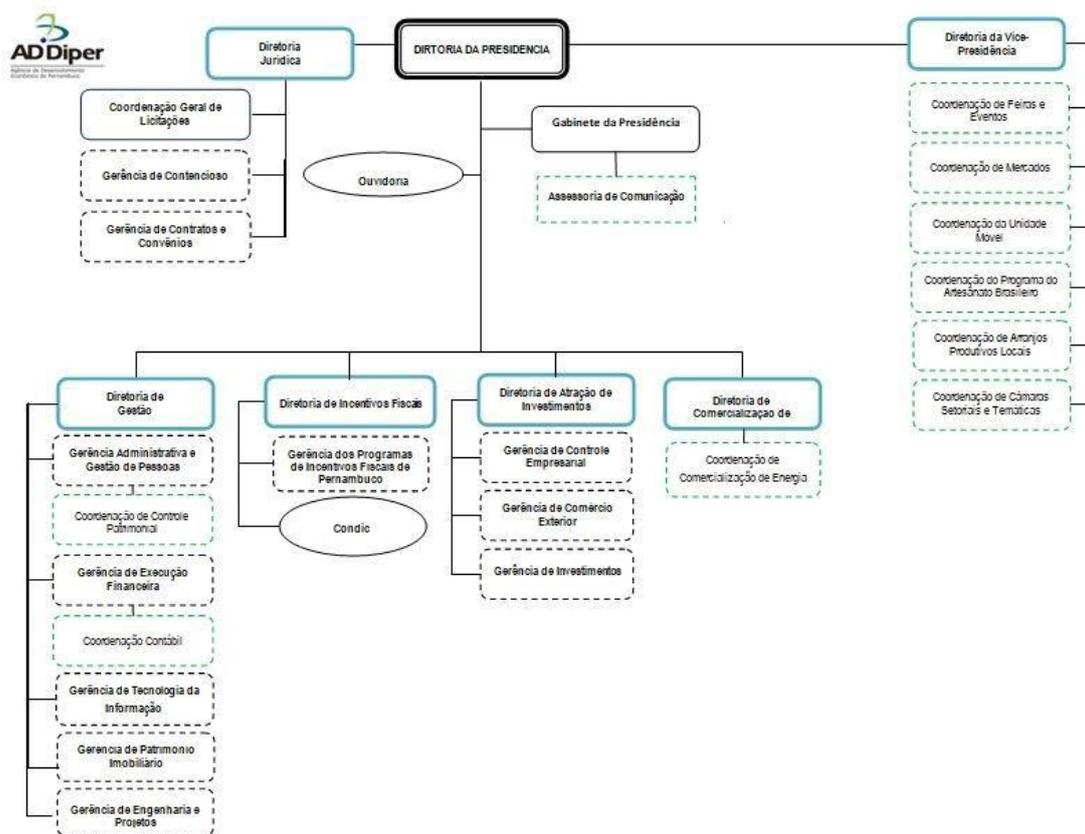
- a) 01 Diretor-Presidente;
- b) 01 Diretoria da Vice-Presidência;
- c) 01 Diretoria de Incentivos Fiscais;
- d) 01 Diretoria de Gestão;
- e) 01 Diretoria de Atração de Investimentos;
- f) 01 Diretoria de Comercialização de Energia.
- g) 01 Diretoria Jurídica;

A Agência conta ainda com Conselho Fiscal, funcionando de forma permanente, sendo composto por 03 (três) membros efetivos e de igual número de suplentes, sendo:

I – 01 (um) Conselheiro e seu respectivo suplente indicados pela Secretaria de Desenvolvimento do Estado de Pernambuco;

II – 01 (um) membro (pelo menos) indicado pelo ente controlador, que deve ser servidor público com vínculo permanente com a administração.

A imagem abaixo representa o organograma da AD Diper em 2018 e, na sequência, indicam-se as principais competências das áreas:



## **Principais competências das Diretorias da AD Diper em 2018**

### **DIRETORIA DA PRESIDÊNCIA**

Pratica todos os atos necessários ao bom e perfeito andamento da AD Diper e cumprimento de suas diretrizes e dos programas de governo, encaminhando e operacionalizando as ações de desenvolvimento propostas e/ou determinadas pela Secretaria de Desenvolvimento Econômico. Na Diretoria da Presidência também são identificadas e promovidas novas formas de estímulo ao desenvolvimento e à atração de investimentos para o estado.

### **DIRETORIA DA VICE PRESIDÊNCIA**

Responde pelo desempenho das atribuições do Diretor Presidente em suas ausências, licenças e impedimentos. Promove a inserção dos arranjos produtivos locais nas cadeiras produtivas de investimentos estruturadores de Pernambuco. Coordena as ações inseridas no Programa do Artesanato de Pernambuco – PAPE (Lei Estadual nº 13.925/2009), além de fomentar, apoiar e fortalecer a cadeia produtiva da economia criativa do Estado de Pernambuco, desenvolvendo

instrumentos que promovam a inovação na melhoria da qualidade dos processos, produtos e serviços do setor.

#### **DIRETORIA DE INCENTIVOS FISCAIS**

Analisa e aprova o enquadramento dos pleitos de incentivos fiscais e dos projetos enviados pelas empresas nacionais e internacionais que desejam se implantar em Pernambuco, avaliando o mérito social e econômico dos respectivos empreendimentos. Cabe a esta Diretoria secretariar as reuniões do Comitê Diretor e Condiç (Conselho Estadual de Políticas, Industrial, Comercial e de Serviços) e analisar e emitir os competentes pareceres e minutas dos decretos sobre os projetos e pleitos submetidos àquele Colegiado, como também analisar os processos de comprovação do Fundo de Inovação do Estado de Pernambuco (INOVAR/PE).

#### **DIRETORIA DE GESTÃO**

Administra os recursos materiais e patrimoniais da Agência, com vistas a manter a sua liquidez em níveis compatíveis com a política traçada pela Diretoria, coordena a política de gestão de pessoas da casa. A Diretoria gere o sistema contábil e executa e controla o orçamento econômico financeiro da AD Diper, em consonância com o plano estratégico definido. Administra a comercialização de áreas, bem como coordenar as ações de engenharia, abertura, manutenção, recuperação, reforma e modernização dos distritos industriais, sob a responsabilidade da AD Diper, além de planejar e coordenar a execução de obras de engenharia e de infraestrutura relacionadas às contrapartidas na atração de investimentos.

#### **DIRETORIA DE ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS**

Articula junto aos demais órgãos e entidades da administração pública, organismos internacionais, entidades representativas da sociedade e empresas privadas para promover um ambiente de negócios que seja atraente, facilitador e eficiente para todos os investidores interessados em estabelecer-se no Estado de Pernambuco, bem como os já instalados. Busca promover interação, alinhamento e elevação do dinamismo econômico sustentável do Estado.

#### **DIRETORIA DE COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA**

Cria mecanismos de prospecção e atração de investimentos privados, relacionados ao mercado de energia elétrica, coordenando o gerenciamento do comércio e da geração de energia elétrica em todas as suas formas. Esta Diretoria também realiza a interlocução da AD Diper e representados, junto à Câmara de Comercialização de Energia Elétrica, à Agência Reguladora ANEEL e ao Ministério das Minas e Energia; assessora, intermedia, presta serviços de suporte técnico em negócios associados à comercialização e geração de energia. Opera ainda os sistemas necessários para comercialização de energia junto aos órgãos do Sistema Elétrico Brasileiro.

### **SUPERINTENDÊNCIA JURÍDICA**

Coordena e promove as medidas judiciais e extrajudiciais necessárias para preservação dos interesses da AD Diper. A Superintendência também examina os contratos e convênios a serem celebrados, assim como outros documentos pertinentes ao bom andamento dos trabalhos da AD Diper, emitindo pareceres, sugestões para alterações e em tudo zelando pelo fiel cumprimento do Estatuto da AD Diper e da aplicação da legislação pertinente.

Seguindo o objetivo de interiorizar o desenvolvimento no estado, além da atuação da equipe sediada em Recife, que se desloca constantemente para as ações nos municípios do interior, foi implantado um escritório da AD Diper no município de Petrolina, extremo oposto da capital pernambucana, buscando capitalizar ainda mais as ações da Agência. Também é possível observar na estrutura da AD Diper dois Centros de Artesanato de Pernambuco (Recife e Bezerros) e a Unidade Móvel do Artesanato, ambientes voltados à valorização e venda dos artigos culturais do Estado.

### **2.3 Principais canais de comunicação com a sociedade e partes interessadas**

Como forma de transparência, credibilidade, confiabilidade, sigilosidade e relacionamento com clientes e sociedade civil, a AD Diper possui institucionalizada a Ouvidoria, que foi criada através da Portaria SDEC nº 21/2009 em 04 de setembro de 2009. Por meio de sua Ouvidoria, a Agência consegue se fazer presente e disponível para o público em eventos como a Fenearte e nos Centros de Artesanato em Recife e em Bezerros, hoje, o trabalho da Ouvidoria também é destaque na sede da própria Agência.

A Ouvidoria oferece um espaço independente e autônomo para que as partes interessadas possam comunicar preocupações em torno de comportamentos não éticos, incompatíveis com a legislação, que deponham contra a integridade organizacional ou qualquer outro tipo de irregularidade.

O trabalho desenvolvido pela Ouvidoria passou a ser legitimado internamente, com grande capilaridade em todas as áreas e níveis da empresa. Através de reuniões mensais de monitoramento, são verificadas críticas, sugestões, elogios, denúncias e identificadas oportunidades de melhoria dentro dos processos internos e no atendimento ao público.

Além de outras previstas na legislação, constituem atribuições da Ouvidoria:

- I – atender, registrar, instruir, analisar e dar tratamento formal e adequado às demandas da população;
- II – prestar esclarecimentos aos demandantes acerca do andamento das demandas, informando o prazo previsto para resposta;
- III – encaminhar resposta conclusiva para a demanda do prazo previsto;
- IV – propor ao Conselho de Administração medidas corretivas ou de aprimoramento dos procedimentos e rotinas da instituição e mantê-lo informado sobre os problemas e deficiências detectados no cumprimento de suas atribuições e sobre o resultado das medidas adotadas pelos administradores da instituição para solucioná-los;
- V – elaborar e encaminhar à Auditoria Interna e ao Conselho de Administração, ao final de cada semestre, relatório quantitativo e qualitativo acerca das atividades desenvolvidas pela Ouvidoria no cumprimento de suas atribuições.

Por fim, a Agência dispõe de Canais de Atendimento Presencial, Virtual e Telefônico, utilizando os recursos das Redes Sociais, Agência Virtual e atendimento presencial personalizado. Quaisquer dúvidas ou contribuições podem ser encaminhadas para o e-mail [ouvidoria@addiper.pe.gov.br](mailto:ouvidoria@addiper.pe.gov.br) ou registradas por meio do formulário eletrônico disponível no site [www.addiper.pe.gov.br](http://www.addiper.pe.gov.br).

Pode ser destacado ainda o Código de Ética, Conduta e Integridade da AD Diper é um instrumento orientador da conduta profissional de todos os seus colaboradores, norteador do relacionamento com colegas de trabalho e demais públicos de interesse.

O Código aplica-se aos diretores, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, aos servidores, estagiários, aprendizes, terceirizados da AD Diper e aqueles que exerçam mandato, ainda que transitoriamente e sem remuneração, por eleição, nomeação, designação, contratação ou qualquer outra forma de investidura ou vínculo. Também se aplicam os

presentes padrões de conduta, código de ética e políticas de integridade aos terceiros, tais como, fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados da AD Diper.

Sua construção se deu a partir da nomeação de um conselho de ética, composto por representantes de diversas diretorias da AD Diper, que analisou e levou em consideração os códigos de ética de outras instituições e literaturas sobre o tema.

Todos os colaboradores de AD Diper têm a obrigação de conhecer e cumprir o Código e de contribuir para a sua implementação, incluindo a comunicação ao Conselho de Ética de qualquer descumprimento deste, ou fato que possa se assemelhar a tanto, do qual tiverem conhecimento, e deverão participar de todas as ações de treinamento às quais forem convocados para o conhecimento do Código.

O Código de Ética, Conduta e Integridade desta estatal tem as seguintes diretrizes:

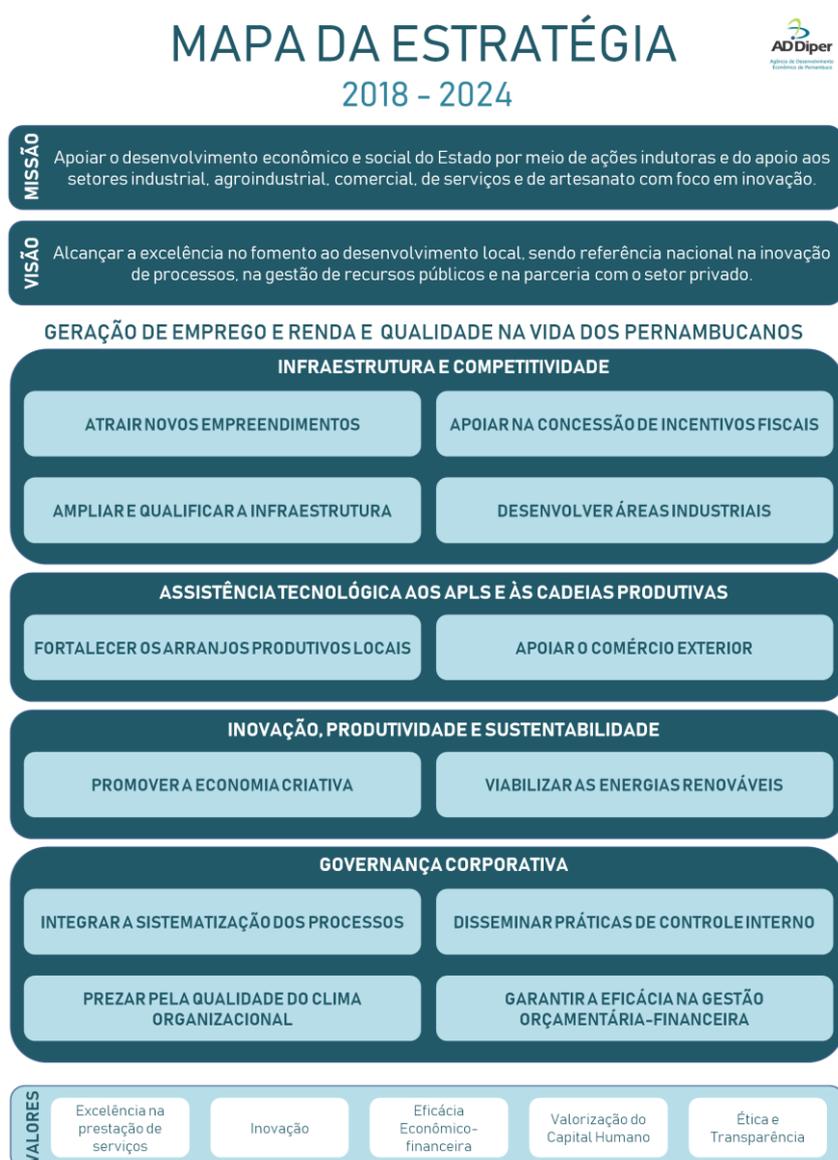
- I. Estabelecer os princípios e valores norteadores das relações institucionais e interpessoais a fim de estimular um ambiente de trabalho sadio, organizado e harmonioso, propício ao bem-estar de todos os colaboradores da empresa visando ao alcance da sua missão;
- II. Orientar, de forma simples e direta, a conduta esperada dos colaboradores e demais integrantes, bem como daqueles que, direta ou indiretamente, relacionem-se com a AD Diper;
- III. Criar mecanismo de consulta prévia, destinado a esclarecer eventuais dúvidas quanto ao comportamento ético-profissional;
- IV. Respaldar a conduta que esteja de acordo com as normas estabelecidas neste Código, possibilitando preservar a imagem e a reputação dos profissionais.
- V. Favorecer a adoção de padrão ético de transparência relativo às atividades desenvolvidas na AD Diper;
- VI. Prevenir conflitos de interesse, principalmente entre interesses particulares e o dever funcional dos colaboradores, de modo a garantir a isenção e evitar desvios no cumprimento das obrigações e responsabilidades;
- VII. Subsidiar o Conselho de Ética no esclarecimento de dúvidas acerca da conformidade da conduta do colaborador com os princípios e normas tratados neste Código.

Desse modo, tem-se que a AD Diper valoriza a ética e a integridade como forma de aprimorar comportamentos, atitudes e ações, fundamentando suas relações nos princípios da justiça, honestidade, democracia, cooperação, disciplina, governança, sustentabilidade, compromisso, confiança, civilidade, transparência, profissionalismo, igualdade e respeito.

### 3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

#### 3.1 Principais objetivos estratégicos

De forma a direcionar seus objetivos, a AD Diper conta com um conjunto de princípios que, desdobrados em sua missão, visão e valores, orientam a gestão e concretizam o trabalho ofertado à sociedade. A imagem a seguir corresponde ao mapa da Estratégia traçado para o período de 2018 a 2024:



Conforme o Mapa da Estratégia traçado para o período de 2018 a 2024, a **Missão** da AD Diper é apoiar o desenvolvimento econômico e social do Estado por meio de ações

indutoras e do apoio aos setores industrial, agroindustrial, comercial, de serviços e de artesanato com foco em inovação. Diante de tal **Missão**, foca seus esforços no sentido de contribuir para a Geração de Emprego e Renda e Qualidade de Vida dos Pernambucanos, o que pode ser traduzido em ações que envolvam:

- Atrair novos empreendimentos; apoiar a concessão de incentivos fiscais; ampliar e qualificar a infraestrutura e desenvolver áreas industriais – infraestrutura e competitividade;
- Fortalecer os Arranjos Produtivos Locais (APLs) e apoiar o comércio exterior – assistência tecnológica aos APLs e às cadeias produtivas;
- Promover a economia criativa e viabilizar as energias renováveis – inovação, produtividade e sustentabilidade;
- Integrar a sistematização dos processos, prezar pela qualidade do clima organizacional, disseminar práticas de controle interno e garantir eficácia na gestão orçamentária-financeira – governança corporativa.

Dessa forma, percebe-se que a AD Diper estruturou seus objetivos estratégicos com base nos seguintes temas:

- Infraestrutura e Competitividade;
- Assistência Tecnológica aos Arranjos Produtivos Locais – APLs e às cadeias produtivas;
- Inovação, Produtividade e Sustentabilidade; e
- Governança Corporativa.

A **Visão** pretendida é alcançar a excelência no fomento ao desenvolvimento local, sendo referência nacional na inovação de processos, na gestão de recursos públicos e na parceria com o setor privado.

A Agência prima pelos seguintes **Valores**:

- Excelência na prestação de serviços;
- Inovação;
- Eficácia econômico-financeira;
- Valorização do capital humano;
- Ética e transparência.

### **3.2 Modelo de Negócios**

Na dinâmica de atração de investimentos, a AD Diper tem sido pioneira em relação aos demais estados do Nordeste, apresentando uma equipe estruturada e qualificada, com

recursos que possibilitam ampliar sua área de atuação, participando de feiras e eventos, assim como realizar visitas estratégicas. Essa equipe atua juntamente aos empresários no diálogo com os diversos entes públicos, na esfera estadual e municipal, bem como apoia os empreendedores fornecendo informações pontuais e estratégicas sobre as melhores condições para se investir no Estado, identificando os locais mais viáveis para o sucesso do negócio.

No entanto, a ação da AD Diper não se limita à prospecção do empreendimento. Com a vinda do investimento para Pernambuco é realizado um trabalho de monitoramento e apoio às empresas, conhecido como *aftercare*. Esse trabalho é realizado tanto para as empresas em implantação, quanto nas empresas em operação. No primeiro caso, verifica-se o cumprimento dos prazos e é possível apoiar as demandas geradas pelos empresários, tais como água, energia elétrica, telefonia e licenciamentos.

No caso das empresas pós-instaladas, é possível analisar se os investimentos anunciados foram realmente aplicados e identificar possíveis problemas na operação do empreendimento que podem ser solucionados com o intermédio da Agência. Essa aproximação com as empresas promove um vínculo de confiança junto ao Governo do Estado, que oferece suporte aos investimentos em todas as etapas.

Quanto ao cumprimento dos contratos, os estabelecimentos que vêm para o Estado encontram um ambiente de segurança jurídica dos incentivos fiscais, obtidos por meio do Programa de Desenvolvimento do Estado de Pernambuco (PRODEPE), emitidos pelo Chefe do Poder Executivo. O programa foi instituído pela Lei nº 11.675, de 11 de outubro de 1999, e regulamentado por meio do Dec. nº 21.959, de 27 de dezembro de 1999, e respectivas alterações. O PRODEPE destina-se a atrair novos investimentos para Pernambuco e manter em seu território aqueles já existentes, sendo um dos mais robustos do gênero, pela abrangência e escalonamento de percentuais em função da localização dos empreendimentos, e transparente, por dar publicidade aos atos através de decretos específicos no Diário Oficial, diferentemente da maioria dos programas mantidos em funcionamento no Brasil pelos governos estaduais.

Outro importante diferencial da AD Diper é promover o desenvolvimento de Arranjos Produtivos Locais (APLs), integrando o médio e pequeno produtor ao dinamismo econômico local. Também nesse aspecto a Agência tem se diferenciado dos demais estados. Ainda como atividade estratégica, a AD Diper promove ações de inserção das empresas e produtos pernambucanos no mercado internacional. Esse trabalho torna-se ainda mais relevante em um momento em que Pernambuco passa por uma mudança na matriz econômica, gerando significativo potencial de crescimento das exportações.

Cabe ressaltar a existência de uma percepção empresarial positiva acerca da empresa, construída com base na experiência exitosa das indústrias que se instalaram no Estado, tanto no cumprimento dos contratos, quanto no apoio e acompanhamento aos empreendimentos implantados, permitindo inclusive um diferencial no número de multinacionais investindo em Pernambuco.

A AD Dipper tem investido em um modelo integrado de gestão, com a utilização de sistemas que englobam planejamento e monitoramento das atividades, acompanhamento administrativo e dinamização dos fluxos nos processos internos. É oportuno registrar que, em junho de 2018, a AD Dipper conseguiu a sistematização digital de todos os seus processos por meio dos recursos do Sistema SEI. Desenvolvido no TRF-4 de Porto Alegre, o SEI é um sistema de controles de fluxos processuais que dispensa o uso de papel, além de permitir a consulta automática dos processos e a geração de relatórios de controle.

Todo esse processo de digitalização foi iniciado em junho de 2017 com a adequação do sistema *Target*, desenvolvido pela empresa pernambucana Facilite. O *Target* é um sistema de gestão de projetos, utilizado pelo governo do Estado de Pernambuco desde 2007. Com as melhorias desenvolvidas em parceria com a AD Dipper, o sistema agora controla todas as ações online, em uma plataforma em rede, permitindo o acompanhamento em tempo real de todos os encaminhamentos e a geração de *dashboards* que medem e controlam os prazos automaticamente.

As novas ferramentas permitem uma gestão mais eficiente e uma melhor prestação de serviços aos empreendedores. A AD Dipper já tinha uma gestão bem estruturada, com fluxos de processos e procedimentos bem definidos. Ao ter todos os projetos e processos em plataformas digitais, passou a ser possível identificar e tratar as não-conformidades com mais rapidez. Além disso, pode-se definir e acompanhar metas de forma mais eficiente, pois as plataformas permitem medir os tempos de cada ação e cada processo.

Uma gestão eficiente traz segurança aos investidores, pois reduz o risco percebido de atraso na implantação dos seus projetos em relação às ações de responsabilidade da AD Dipper. A utilização de bases digitais também diminui drasticamente os riscos de descontinuidade, pois qualquer eventual novo gestor poderá facilmente encontrar, com uma simples busca no sistema, todo o histórico, documentos e ações pendentes referentes a um determinado projeto.

## **4. GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS**

No âmbito das ações da AD Diper, os controles internos e gerenciamentos de riscos detêm especial atenção por parte de todos os colaboradores. Através dos desenhos dos principais processos e suas interfaces, os pontos de controle estão mapeados e verificados para que se possa agir de forma preventiva, em regra, e corretiva. Tem-se em fase de implementação, uma área de controle que permitirá a criação de estruturas de auditorias internas e amplo controle necessário aos contratos imobiliários e aos convênios.

### **4.1 Gestão de riscos e controles internos**

Os fluxos principais das atividades, os seus controles e gerenciamentos próprios da AD Diper podem ser exemplificados da seguinte forma:

- **Concessão de Incentivos Fiscais:** Nesse processo, onde se dá a primeira análise dos pleitos de incentivos fiscais no âmbito do Prodepe, uma equipe de analista faz as verificações cuidadosas de projeto a projeto. Existem dois pontos importantes de controle e gerenciamento desse processo, quais sejam: a análise conjunta com a Secretaria da Fazenda e a aprovação do Conselho Estadual de Políticas Industrial, Comercial e de Serviço (CONDIC);
- **Alienação de Áreas:** Os contratos de alienação de áreas deverão conter duas figuras jurídicas importantes para o controle desse processo, o Fiscal e o Gestor. A gestão desse processo está sob a supervisão da Gerência de Controle Empresarial, onde deverão ser instadas as medidas preventivas e corretivas eventuais;
- **Monitoramento dos Loteamentos:** Os loteamentos de propriedade e gestão desta Agência possuem controle e monitoramento permanentes, com o objetivo de mitigar problemas e tomar ações de forma mais célere. A Unidade de Controle, através da Gerência de Controle Empresarial, realiza visitas rotineiras verificando possíveis descompassos legais e administrativos. Assim como também, o trabalho efetivo do fiscal de cada loteamento e empresa é assíduo;
- **Convênios e Patrocínios:** Os convênios e patrocínios realizados por esta Agência deverão seguir fielmente o Regulamento de Contratações e a Política de Convênios. Além disso, para as Entidades sem fins econômicos, a eleição dos Projetos será feita através de editais de chamamento público, conferindo transparência, controle e objetividade dos parâmetros de

seleção;

- Estratégia de Atuação Ambiental: A Agência tem como pilares da sua política ambiental reforçar a atuação nas questões socioambientais, minimizar o risco ambiental evitando multas, contestações e processos, bem como fortalecer a imagem de empresa sustentável.

Ainda cabe o registro dos sistemas de controle, os quais são fundamentados em três sistemas digitais, que espelham o manual de gestão:

- 1) Sistema em processo de implantação que sistematiza todas as informações financeiras, contábeis e orçamentárias - ERP Sankhya;
- 2) Sistema de controle do fluxo documental da empresa, permitindo rastrear e medir todos os processos internos – SEI;
- 3) Sistema de gerenciamento de projetos, que sistematiza e controla automaticamente todos os prazos, gerando relatórios de controle adaptáveis – Implantado em 2014 - Target.

A AD Dipper integrou todos os sistemas, concentrando o gerenciamento através do Target. Com isto, tornou-se possível monitorar automaticamente todas as atividades da Agência. Isto trouxe transparência, flexibilidade, acessibilidade, uma vez que todos os dados são abertos para todos os funcionários e estarão permanentemente gravados. Este formato garante facilidade e continuidade de gestão, pois, com uma simples busca no sistema, pode-se encontrar todo o histórico, com documentos, ações pendentes e prazos de conclusão.

Institucionalizando essas práticas de controle interno e gerenciamento de riscos, o Estatuto Social da AD Dipper, em 2018, passou a prever, em seus artigos 66 e 67, a instituição de Unidades de Auditoria Interna. À Auditoria Interna compete:

- I – executar as atividades de auditoria de natureza contábil, financeira, orçamentária, administrativa, patrimonial e operacional da empresa;
- II – propor as medidas preventivas e corretivas dos desvios detectados;
- III – verificar o cumprimento e a implementação pela empresa das recomendações ou determinações da Secretaria da Controladoria Geral do Estado (SCGE), do Tribunal de Contas do Estado (TCE) e do Conselho Fiscal;
- IV – outras atividades correlatas definidas pelo Conselho de Administração; e
- V – aferir a adequação do controle interno, a efetividade do gerenciamento dos riscos e dos processos de governança e a confiabilidade do processo de coleta, mensuração, classificação, acumulação, registro e divulgação de eventos e transações, visando ao preparo de demonstrações financeiras.

## 5. RESULTADOS DA GESTÃO

Com a intenção de clarificar os resultados da gestão obtidos em 2018, optou-se por descrevê-los, para fins de facilitação de entendimento, de acordo com as áreas que compuseram a Diretoria da AD Diper no ano passado. Assim, pode ser apontada como ações de relevo pela Diretoria da Presidência a instituição de Câmaras Setoriais (25 no total) e Temáticas (11), visando promover a integração entre o meio público e privado para que se façam políticas públicas eficientes para os segmentos, vez que cada câmara terá um presidente responsável por reunir as maiores necessidades de determinada área e encaminhá-las ao Governo do Estado. No âmbito da Presidência também foi realizada a conclusão do Manual de Gestão e a implantação efetiva da Plataforma de Monitoramento Target.

O balanço da **Superintendência Jurídica** aponta para a implantação da Lei Federal nº 13.303/2016 e do Decreto Estadual nº 43.984/2016 no âmbito da AD Diper. Foram instrumentalizados 66 contratos; 31 convênios e mais de 40 termos, aditivos aos contratos e convênios. Em termos de elaboração, o setor consolidou 23 notas técnicas; 202 comunicações internas; 109 ofícios e cartas e 19 minutas de escrituras públicas. Por fim, envolveu-se em ações judiciais e em procedimentos administrativos.

Na **Diretoria de Gestão** foi implantado o PCCS (Plano de Cargos, Carreiras e Salários) em todas as suas fases; bem como de 80% do sistema integrado de gestão e de 100% do SEI. Foi dada ainda destinação social do IRPJ; contratado escritório tributarista (imunidade tributária) e promovido ajuste tributário à queda das receitas.

Mais voltado à área de gestão de pessoas, a saúde corporativa passou a ser gerenciada, sendo o programa apoiado nos seguintes pilares:

- ✓ Estimular e facilitar a adoção de hábitos pessoais e práticas organizacionais saudáveis, com foco na atividade física, alimentação saudável, gerenciamento do estresse, combate ao tabagismo e outras drogas;
- ✓ Saúde Social e Profissional e na Organização do Trabalho;
- ✓ Identificação e controle dos riscos ocupacionais.

No tocante à gestão dos capital humano e responsabilidade social, providenciou-se ainda: Palestra sobre câncer de pele; Dia de serviços gratuitos de cuidados com os dentes para os servidores da casa; incentivo à doação de sangue; Palestras Outubro Rosa e Novembro Azul; campanha interna sobre os serviços psicológicos para os servidores da casa; comemoração dos aniversariantes do mês; participação no Projeto Infância Cidadã, da TV Jornal, e estímulo à adoção de cartas de crianças carantes no Natal Solidário AD Diper.

A respeito da **Vice-Presidência**, sublinham-se os seguintes resultados:

- Centros de Artesanato: as duas lojas (Recife e Bezerros) faturaram mais de R\$ 2,3 milhões com a venda de mais de 125 mil peças;
- Fenearte: movimentou mais de R\$ 43 milhões durante os 12 dias do evento;
- Inauguração parcial do Mercado Eufrásio Barbosa e realização do 1º Festival Gastronômico de Mercado de Pernambuco;
- Unidade Móvel do Artesanato: percorreu os municípios de Abreu e Lima, Carpina, Cupira, Floresta, Goiana, Granito, Itamaracá, Petrolândia, Ribeirão, Sanharó e Recife, movimentando mais de R\$ 50 mil;

A Diretoria em questão viabilizou ainda, em 2018, a participação do artesanato pernambucano nos seguintes eventos Casacor, 11º Salão do Artesanato (São Paulo), 29ª Feira Nacional do Artesanato (Minas Gerais) e Mostra Recife Feito à Mão.

Já a **Diretoria de Incentivos Fiscais** envidou esforços alcançando a marca de 91 projetos aprovados no âmbito do Prodepe, com 1.896 empregos e R\$ 582,2 milhões em investimentos projetados. Desse modo, atingiu-se a marca de R\$ 459,1 milhões a título de taxa de administração prevista para os projetos aprovados. Ao longo do ano, a equipe da Diretoria realizou aproximadamente, 840 atendimentos, entre esclarecimentos de dúvidas, atendimento a consultores e empresários, reuniões. Todo o trabalho gerou projetos em 9 das 12 regiões de desenvolvimento de Pernambuco.

A **Diretoria de Comercialização de Energia** envolveu-se com o Projeto Fazendas Solares em Pernambuco, além de ter, ao longo do ano, divulgado e identificado interesse de empreendimento para instalação de Geração Distribuída no Estado. Foi responsável ainda pela gestão de contratos de energia com a Celpe, conforme Resolução ANEEL 714, do Centro de Convenções de Pernambuco, AD Diper (Sede, Cape Recife, Cape Bezerros e Mercado Eufrásio Barbosa). A área prestou apoio no projeto, instalação e comissionamento da instalação elétrica do Mercado Eufrásio Barbosa e esteve envolvida com projetos estruturadores em energias renováveis (Licenças ambientais e Ensaio Geração Eólica – UFPE); contrato de venda de energia PE Sustentável e publicação do decreto 45.719 (05.03.2018). Foi responsável pela gestão de contratos de compra e venda de energia (ENEL e Empetur-Centro de Convenções de Pernambuco e das obras e déficits mensais), pelo monitoramento da economia do Cape Recife (contrato demanda) e Empetur-Centro de Convenções de Pernambuco (migração mercado livre), bem como da migração de Unidades consumidoras (Compesa, Herval e outras).

No que diz respeito à **Diretoria de Atração de Investimentos**, os destaques de empresas prospectadas foram: Marilan (massas, biscoitos e bolachas), em Igarassu, com

investimento na ordem de R\$ 157,8 milhões e geração de 190 empregos diretos; Rio Bonito Embalagens, em Bonito, com investimento de R\$ 15 milhões e geração de 150 empregos diretos; Mor (Metalúrgica), em São Lourenço da Mata, com investimento de R\$ 16 milhões e geração de 60 empregos diretos.

Em termos de intercâmbio comercial houve aproximação com o estado de Baden – Wuerttemberg, na Alemanha, com projetos em prospecção na área de saúde, T.I. e têxtil; projetos em desenvolvimento nas áreas de inovação e saúde na região da Catalunha, na Espanha e participação de Pernambuco no Seminário de Cooperação Comércio-Econômico de Hubei, na China, e evento na Lide China, em São Paulo, para estreitar relacionamentos entre o estado e o país asiático.

O trabalho ao longo de 2018 contemplou ainda a identificação de indústrias e importadoras do Sul e do Sudeste faturando para atacado e varejo em Pernambuco; a abertura de espaço para apresentações de Pernambuco em São Paulo e no Rio Grande do Sul; a identificação/criação de oportunidades para implantação de centros de serviços compartilhados de grandes empresas; o desenvolvimento de ações comerciais na área de TIC – Data Centers, cabos submarinos e centros de desenvolvimento de grandes empresas.

Em termos de monitoramento empresarial foram elaborados 194 relatórios, encaminhados à análise jurídica aproximadamente 20 contratos para possível rescisão contratual. Já a parte de Exportações participou do Workshop do Tecon, em Petrolina, com os grandes produtores de frutas do Vale do São Francisco, para negociar as condições para utilização do Porto de Suape para os embarques ao exterior, atualmente realizados pelos portos de Pecém-CE e Salvador-BA; do Workshop “Rota Global: nova metodologia do Plano Nacional de Cultura Exportadora (PNCE) para a internacionalização de Pequenas e Médias Empresas” (Brasília-DF), tendo em vista que a AD Diper exerce a coordenação estadual do PNCE. As ações também foram estendidas à realização do Seminário Como exportar arte e artesanato de Pernambuco para a França e à 1ª Rodada de Negócios Internacionais do Artesanato em Pernambuco, realizada no período da Fenearte 2018 e visita, entrevista e inscrição de três empresas para o Projeto Rota Global do PNCE.

No tocante à infraestrutura, foram promovidas a conclusão do acesso viário do Distrito Industrial de Bezerros; a construção do acesso viário de Goiana (80% concluída); a construção do acesso viário de Arcoverde (70% concluída) e a manutenção da infraestrutura predial da sede da AD Diper.

## **6. ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO**

### **6.1 Gestão de pessoas**

Com mais de 50 anos de atuação, a AD Diper detém um direcionamento técnico e qualificado, observado na seleção dos colaboradores que atuam na instituição, bem como na gestão e nos processos que norteiam suas ações. Para tanto, foi necessário estruturar o organograma, com atividades bem definidas, processos institucionalizados, além de adotar uma metodologia na qual todas as ações são realizadas por meio de projetos consistentes, possibilitando a definição de objetivos claros, tarefas e metas resultando em maior eficácia.

Embora a AD Diper identifique a necessidade de renovação do corpo efetivo, é possível observar uma significativa continuidade no corpo de colaboradores, possibilitando a sequência dos projetos planejados e em execução. Nesse sentido, entendendo a valorização do capital humano como elemento essencial para o sucesso da organização foi realizada, em 2018, uma Pesquisa de Clima Organizacional que trouxe como resultados a satisfação dos colaboradores em trabalhar em um ambiente de parceria, respeito e motivação, com lideranças que prestam feedbacks e incentivam o trabalho em equipe.

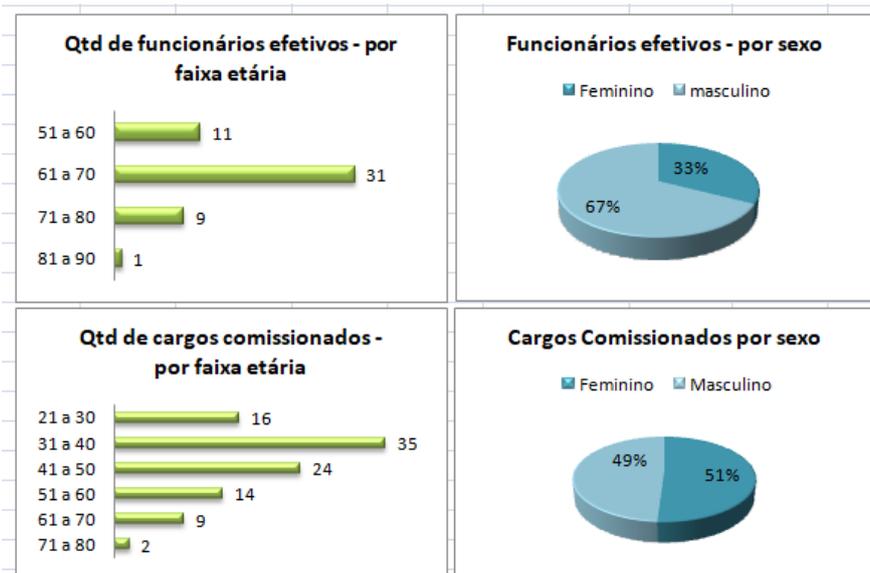
Aliás, o trabalho em equipe foi apontado como um significativo ponto positivo na empresa, além da satisfação com o espaço físico, salários, benefícios e treinamentos ofertados. Também foram citadas a boa comunicação interna e a satisfação com a imagem da empresa tanto internamente como no mercado. Todo esse procedimento permitiu que a AD Diper tenha consolidado uma imagem sólida, minimizando interferências externas e a tornado referência em desenvolvimento econômico no Nordeste.

A AD Diper, conta com 152 colaboradores, dos quais 52 são funcionários efetivos, dentre esses últimos, a maioria aderiu ao Plano de Cargos, Carreiras e Salários – PCCS, o qual foi implantado em três etapas: a primeira tratou do enquadramento no PCCS, por tempo de serviço; a segunda consistiu no ajuste por qualificação e titulação; E a terceira e última a evolução salarial por avaliação de desempenho.

A composição da força de trabalho da AD Diper é formada por funcionários efetivos, cargos comissionados e servidores cedidos de outros órgãos das esferas municipal, estadual e federal para realização das atividades fins, ficando a cargo dos terceirizados as atividades das unidades dos centros de artesanato, os serviços de limpeza e conservação e outros correlatos.

Força de trabalho	
Funcionários Efetivos*	52
Servidores Comissionados/ Servidores requisitados de outros órgãos	100

Dos 52 funcionários efetivos, 16 estão cedidos a outros órgãos do governo estadual e 1 está com contrato suspenso.



### Tabelas Salariais

Tabela Salarial AD Diper - PCCS - Nível Auxiliar								
Matrizes	Classes	Níveis						
		A	B	C	D	E	F	G
Titulação I	I	1.133,20	1.155,87	1.178,99	1.202,56	1.226,62	1.251,15	1.276,17
	II	1.327,22	1.353,76	1.380,84	1.408,46	1.436,63	1.465,36	1.494,67
	III	1.554,45	1.569,99	1.585,70	1.601,56	1.617,57	1.633,75	1.650,08
	IV	1.683,09	1.699,92	1.716,92	1.734,08	1.751,43	1.768,94	1.786,63
Titulação II	I	1.189,86	1.213,66	1.237,93	1.262,70	1.287,95	1.313,70	1.339,98
	II	1.393,58	1.421,45	1.449,89	1.478,88	1.508,46	1.538,63	1.569,40
	III	1.632,18	1.648,50	1.664,98	1.681,63	1.698,44	1.715,44	1.732,59
	IV	1.767,24	1.784,91	1.802,75	1.820,78	1.839,00	1.857,39	1.875,96
Titulação III	I	1.249,36	1.274,34	1.299,83	1.325,83	1.352,34	1.379,39	1.406,98
	II	1.463,26	1.492,53	1.522,38	1.552,82	1.583,88	1.615,56	1.647,87
	III	1.713,78	1.730,92	1.748,23	1.765,71	1.783,37	1.801,20	1.819,21
	IV	1.855,60	1.874,15	1.892,89	1.911,83	1.930,95	1.950,25	1.969,75
Titulação IV	I	1.311,83	1.338,07	1.364,83	1.392,13	1.419,97	1.448,36	1.477,33
	II	1.536,42	1.567,16	1.598,49	1.630,46	1.663,07	1.696,34	1.730,27
	III	1.799,47	1.817,46	1.835,65	1.853,99	1.872,54	1.891,27	1.910,18
	IV	1.948,38	1.967,86	1.987,55	2.007,42	2.027,49	2.047,76	2.068,24
Definições da Tabela Salarial								
		I	II	III	IV			
% entre Níveis		2	2	1	1			
% entre Classes			4	4	2			
% entre Matrizes			5	5	5			
<b>Vigência: 1º.06.2018 a 31.05.2019</b>								

Tabela Salarial AD Diper - PCCS - Nível Assistente								
Matrizes	Classes	Níveis						
		A	B	C	D	E	F	G
Titulação I	I	1.969,75	1.999,30	2.029,29	2.059,73	2.090,62	2.121,98	2.153,81
	II	2.239,97	2.273,57	2.307,67	2.342,29	2.377,42	2.413,08	2.449,28
	III	2.522,76	2.560,59	2.599,01	2.637,99	2.677,56	2.717,73	2.758,49
	IV	2.786,07	2.827,86	2.870,29	2.913,34	2.957,04	3.001,39	3.046,42
Titulação II	I	2.068,24	2.099,26	2.130,75	2.162,72	2.195,16	2.228,08	2.261,51
	II	2.351,96	2.387,24	2.423,05	2.459,40	2.496,29	2.533,73	2.571,74
	III	2.648,89	2.688,62	2.728,96	2.769,89	2.811,44	2.853,61	2.896,41
	IV	2.925,38	2.969,26	3.013,79	3.059,01	3.104,89	3.151,47	3.198,74
Titulação III	I	2.171,66	2.204,23	2.237,30	2.270,86	2.304,91	2.339,49	2.374,58
	II	2.469,56	2.506,61	2.544,21	2.582,37	2.621,10	2.660,42	2.700,33
	III	2.781,34	2.823,06	2.865,40	2.908,38	2.952,01	2.996,29	3.041,23
	IV	3.071,65	3.117,72	3.164,49	3.211,95	3.260,14	3.309,03	3.358,67
Titulação IV	I	2.280,24	2.314,44	2.349,16	2.384,39	2.420,16	2.456,46	2.493,31
	II	2.593,04	2.631,94	2.671,42	2.711,49	2.752,16	2.793,45	2.835,35
	III	2.920,41	2.964,21	3.008,67	3.053,80	3.099,61	3.146,11	3.193,30
	IV	3.225,23	3.273,61	3.322,71	3.372,55	3.423,15	3.474,49	3.526,60
<b>Definições da Tabela Salarial</b>								
		I	II	III	IV			
% entre Níveis		1,5	1,5	1,5	1,5			
% entre Classes			4	3	1			
% entre Matrizes			5	5	5			
<b>Vigência: 1º.06.2018 a 31.05.2019</b>								

Tabela Salarial AD Diper - PCCS - Nível Analista								
Matrizes	Classes	Níveis						
		A	B	C	D	E	F	G
Titulação I	I	3.797,17	3.835,14	3.873,50	3.912,23	3.951,35	3.990,86	4.030,77
	II	4.111,39	4.152,50	4.194,03	4.235,97	4.278,32	4.321,11	4.364,32
	III	4.451,61	4.496,12	4.541,08	4.586,49	4.632,35	4.678,68	4.725,46
	IV	4.819,98	4.964,58	5.113,52	5.266,92	5.424,93	5.587,68	5.755,30
Titulação II	I	3.987,02	4.026,90	4.067,16	4.107,84	4.148,92	4.190,41	4.232,31
	II	4.316,95	4.360,12	4.403,73	4.447,76	4.492,24	4.537,17	4.582,53
	III	4.674,18	4.720,93	4.768,14	4.815,82	4.863,97	4.912,62	4.961,74
	IV	5.060,98	5.212,81	5.369,19	5.530,27	5.696,17	5.867,06	6.043,08
Titulação III	I	4.186,38	4.228,25	4.270,53	4.313,23	4.356,37	4.399,92	4.443,92
	II	4.532,81	4.578,13	4.623,91	4.670,15	4.716,86	4.764,02	4.811,66
	III	4.907,90	4.956,97	5.006,54	5.056,61	5.107,17	5.158,25	5.209,83
	IV	5.314,02	5.473,45	5.637,65	5.806,78	5.980,98	6.160,42	6.345,23
Titulação IV	I	4.395,70	4.439,65	4.484,05	4.528,89	4.574,18	4.619,92	4.666,12
	II	4.759,45	4.807,03	4.855,11	4.903,66	4.952,70	5.002,22	5.052,25
	III	5.153,29	5.204,83	5.256,87	5.309,44	5.362,54	5.416,16	5.470,32
	IV	5.579,73	5.747,11	5.919,53	6.097,12	6.280,03	6.468,43	6.662,49
<b>Definições da Tabela Salarial</b>								
		I	II	III	IV			
% entre Níveis		1	1	1	3			
% entre Classes			2	2	2			
% entre Matrizes			5	5	5			
<b>Vigência: 1º.06.2018 a 31.05.2019</b>								

Tabela Salarial AD Diper - Não optante do PCCS									
NÍVEL	FAIXA	1	2	3	4	5	6	7	8
BÁSICO	A	835,09	860,1	885,9	912,49	939,86	968,06	997,11	1.027,02
	B	1.057,82	1.089,54	1.122,25	1.155,90	1.190,58	1.226,29	1.263,07	1.300,97
	C	1.340,00	1.380,21	1.421,62	1.464,26	1.508,18	1.553,45	1.600,04	1.648,05
	D	1.697,48	1.748,41	1.800,87	1.854,88	1.910,55	1.967,85	2.026,88	2.087,70
MÉDIO	E	1.822,01	1.876,59	1.932,89	1.990,88	2.050,61	2.112,13	2.175,49	2.240,74
	F	2.307,97	2.377,20	2.448,52	2.521,98	2.597,64	2.675,57	2.755,83	2.838,51
	G	2.923,67	3.011,37	3.101,72	3.194,77	3.290,62	3.389,34	3.491,02	3.595,75
	H	3.703,62	3.814,74	3.929,16	4.047,05	4.168,48	4.293,51	4.422,32	4.554,98
SUPERIOR	I	3.795,86	3.909,58	4.026,85	4.147,67	4.272,09	4.400,24	4.532,26	4.668,23
	J	4.808,26	4.952,53	5.101,10	5.254,13	5.411,78	5.574,12	5.741,35	5.913,59
	K	6.090,98	6.273,73	6.461,93	6.655,80	6.855,47	7.061,12	7.272,95	7.491,15
	L	7.715,89	7.947,37	8.185,78	8.431,35	8.684,30	8.944,83	9.213,17	9.489,57

**Vigência: 1º.06.2018 a 31.05.2019**

Tabela de Cargo Comissionado - AD Diper						
	SIGLA	VENCIMENTO	REPRESENTAÇÃO	TOTAL	QTD	TOTAL GERAL
Presidente	DAS - 1	1.993,32	7.973,30	9.966,62	1	9.966,62
Diretor	DAS - 2	1.461,77	5.847,08	7.308,85	7	51.161,95
Assessor Especial	DAS - 2	1.461,77	5.847,08	7.308,85	1	7.308,85
Coordenador Geral	DAS - 3	1.229,22	4.916,86	6.146,08	3	18.438,24
Gerente	DAS - 4	1.129,55	4.518,20	5.647,75	21	118.602,75
Coordenador	DAS - 5	930,22	3.720,87	4.651,09	18	83.719,62
Assessor I	CAS - 1	807,29	3.229,18	4.036,47	1	4.036,47
Assessor II	CAS - 2	664,44	2.657,77	3.322,21	30	99.666,30
Assessor III	CAS - 3	431,89	1.727,55	2.159,44	13	28.072,72
Assessor IV	CAS - 4	265,78	1.063,11	1.328,89	6	7.973,34

### 6.1.1 Ações de Qualidade de Vida no Trabalho e Prevenção da Saúde

As ações voltadas à qualidade de vida e a prevenção da saúde no ambiente corporativo esteve focada em conscientizar os colaboradores no cuidado com a saúde de forma que sejam realizadas consultas preventivas, controles alimentares, incentivos à prática de exercícios. A AD Diper disponibilizou serviços de enfermagem para que os funcionários recebem orientações, acompanhamentos, e encaminhamentos, além de receberem palestras das quais citamos algumas, sobrepeso e obesidade, ler e dort, câncer do colo de útero, alimentação saudável, assim como, foi oferecido aos colaboradores o atendimento de serviço de psicologia, e a prática da ginástica laboral.

## 6.2 Gestão de licitações e contratos

Com o advento da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016 (Lei das Estatais), o epicentro jurídico-normativo das relações havidas pela AD Diper deixam de ser regidas pelo direito público, passando a ser protagonizados pelo direito privado. Portanto, sai de cena o regime legal fundado nas noções de supremacia do interesse público e cláusulas exorbitantes, para a estética da consensualidade ganhar os palcos da contratação das empresas estatais.

Diante desse cenário, a Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco S.A. – AD Diper realizou a transição da Lei Federal nº 8.666, de 21 de junho de 1993, para o novel diploma de contratações - mas isso sem deixar as peculiaridades de uma submissão, ainda que mitigada, ao regime jurídico-administrativo, vez que a mesma é integrante da Administração Pública indireta e sujeita aos princípios e regras constitucionais correspondentes. Já que a Lei Federal nº 10.520, de 17 de julho de 2002 teve sua aplicabilidade prevista na supracitada lei.

Inicialmente, foram pontuados os dispositivos que divergiam daqueles até então praticados, a forma como a AD Diper poderia trazê-los a sua realidade e, por fim, a construção do esboço do seu Regulamento de contratações.

Não olvidou dos procedimentos acerca dos patrocínios, já normatizados à época, através de portaria que fora albergada *in totum* pelo Regulamento de Contratações da AD Diper. Após a elaboração do seu regulamento, a AD Diper, através da sua Diretoria, o apresentou ao Conselho de Administração que o aprovou em sua Segunda Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 26 de junho de 2018.

Isso posto, a AD Diper passou a adotar as premissas apontadas pela Lei das Estatais às suas contratações. Tendo realizado, a partir de 1º de julho de 2018, diversos processos, tanto na nova e única modalidade, a saber, “procedimento de licitação”, trazida à luz pela Lei Federal nº 10.520, de 17 de julho de 2002, para bens e serviços comuns, estes conforme previsão legal contida no inciso IV do art. 32 da Lei das Estatais.

Da mesma forma acompanharam os novos procedimentos as dispensas e as inexigibilidades de licitação e, conseqüentemente, seus contratos.

No que tange aos contratos, os principais desafios envolvem:

- Interpretar adequadamente seus dispositivos e as lacunas existentes para essa temática existentes na Lei das Estatais;
- Aumentar a flexibilidade procedimental, permitindo a aplicação de diversos instrumentos, desde que comprovada a utilidade e o alcance de maior eficiência para os contratos.

Assim, como ações futuras, se pretende:

- Ampliar a transparência das informações dos mesmos;
- Manter os contratos atualizados à Política para Transações com Partes Relacionadas, adequada à Lei das Estatais;
- Manter os contratos atualizados ao Código de Ética, Conduta e Integridade, adequado à Lei das Estatais.

MAPA DEMONSTRATIVO DAS LICITAÇÕES- REFERÊNCIA: 2018

PROC.	MODALIDADE	Nº	OBJETO	DATA DA ABERTURA	EMPRESA(S) VENCEDORA(S)	VALOR EM R\$
001	Pregão Eletrônico	001	Material descartável e gênero alimentício para a AD Dipier e CAPE/REC	03.09.2018	V.T.A. MACHADO DE ARRUDA EIRELLI EPP. CNPJ:16.667.433/0001-35	24.800,00
002	Pregão Presencial	001	Manutenção Predial da AD Dipier	28/02/18	GUERRA CONSTRUÇÕES LTDA CNPJ: 10.811.370/0001-62	455.668,82
003	<b>NUMERAÇÃO NÃO UTILIZADA</b>					
004	Pregão Presencial	002	Sistema de Medição para faturamento energético	21/03/18	LUGO ENERGY LTDA CNPJ:18.200.744/0001-15	306.000,00
005	Dispensa	001	Projeto de ambientação para o Centro da Moda de Pernambuco	11/01/2017	LIRA ARQUITETOS ASSOCIADOS LTDA-EPP CNPJ: 06.105.534/0001-69	28.000,00
006	Pregão Presencial	003	Serviço de Taxi	19/03/18	TRANS-SERVI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA CNPJ: 00.126.621/0001-16	60.000,00
007	Concorrência	001	Acesso Viário do LI de Arcoverde	02.03.2018	CONSTRUTORA ANCAR LTDA. CNPJ: 00.758.756/0001-02	3.130.217,40
008	Pregão Presencial	004	Fiscalização Viário LI de Arcoverde	27/03/18	JBR ENGENHARIA LTDA. CNPJ: 70.074.448/0001-35	346.650,00
009	Dispensa	002	Estudo Empresarial com foco na gestão de estoque	30.01.2018	2E – CONSULTORIA E TREINAMENTO EMPRESARIAL CNPJ: 25.301.711/0001-27,	12.000,00
010	Pregão Presencial	005	Locação de Motocicleta com	06/04/18	APOLLO TERCEIRIZAÇÃO E LOCAÇÕES	42.416,40

			condutor		EIRELI. CNPJ: 10.517.497/0001-73	
011	Adesão	001	Aquisição de SWITCH Gerenciável 24 portas HP	31.01.2018	GLOBAL DISTRIBUIÇÃO DE BENS DE CONSUMO LTDA. CNPJ: 89.237.911/0001-40,	8.250,00
012	Pregão Presencial	006	UTI Móvel Fenearte	04.04.2018	MUNIZ E QUINTANILHA SERVIÇOS MÉDICOS ESPECIALIZADOS LTDA CNPJ: 11.568.527/0001-33	55.000,00
013	<b>NUMERAÇÃO NÃO UTILIZADA</b>					
014	Inexigibilidade	001	Patrocínio "Logística e Inovação CONE SUAPE	05.03.2018	CONEXÃO SUAPE EXPANSÃO S/A CNPJ: 13.040.180/0001-87	77.000,00
015	Inexigibilidade	002	Patrocínio; Curso de Gestão de Pequenas e Médias Empresas – Itália	08.03.2018	Fundação Apolônio Sales de Desenvolvimento Educacional – <b>FADURP.</b> CNPJ: 08.961.997/0001-58,	29.700,00
016	Dispensa	004	Pulseiras de Identificação FENEARTE	21.03.2018	W. B. DE OLIVEIRA CNPJ: 09.079.072/0001-40	11.050,00
017	Pregão Presencial	007	Grupo Gerador FENEARTE	12.04.2018	E. C. DE LIMA FILHO-ME CNPJ: 07.581.569/0001-37	73.000,00
018	Pregão Presencial	008	Locação de ônibus e micro-ônibus Fenearte	24.04.2018	SANTOS TURISMO SANTUR LTDA CNPJ: 24.143.877/0001-08	72.040,00
019	Pregão Presencial	009	Serviços Buffet	19.04.2018	EMPÓRIO COMÉRCIO E SERVIÇOS EIRELI, CNPJ:15.457.406/0001-75	312.000,00
020	Inexigibilidade	003	Workshop IASP 2018	28.03.2018	NÚCLEO DE GESTÃO DO PORTO DIGITAL, CNPJ:04.203.075/0001-20,	80.000,00
021	Inexigibilidade	004	Patrocínio 5ª ENAGRO	28.03.2018	SERVIÇO DE APOIO ÀS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS DO ESTADO DE PERNAMBUCO – SEBRAE –PE CNPJ: 09.829.524/0001-64,	25.000,00
022	Pregão Presencial	010	Sistema de Segurança CFTV	18.04.2018	ZERO UM INFORMÁTICA ENGENHARIA E REPRESENTAÇÕES LTDA CNPJ: 40.873.234/0001-68	41.200,00
023	Pregão Presencial	011	Vigilância FENEARTE	26.04.2018	ALFORGE SEGURANÇA PATRIMONIAL	140.613,68

PROC.	MODALIDADE	Nº	OBJETO	DATA DA ABERTURA	EMPRESA(S) VENCEDORA(S)	VALOR EM R\$
					LTDA, CNPJ: 13.343.833/0001-05	
024	Pregão Presencial	012	Limpeza e Conservação FENEARTE	27.04.2018	TOPSERVICE TERCEIRIZAÇÃO EIRELI CNPJ: 09.281.162/0001-10	115.290,06
025	<b>NUMERAÇÃO NÃO UTILIZADA</b>					
026	Adesão ARP	002	Locação de Computadores	12.04.2018	INFORPARTNER-INFORMÁTICA & NEGÓCIOS LTDA CNPJ: 04.032.156/0001-05  INVESTIPLAN COMPUTADORES E SISTEMAS DE REFRIGERAÇÃO EIRELI. CNPJ: 01.579.387/0001-45,	181.395,00  16.128,00
027	Dispensa	005	Capacitação em Inteligência Competitiva	13.04.2018	<i>INTELLIGENCIA</i> - Inteligência Competitiva e Estratégia (Ito Consultoria em Estratégia e Inteligência Competitiva LTDA. CNPJ: 13.166.105/0001-67	14.870,00
028	Pregão Presencial	013	Montagem 19ª Fenearte	30.05.2018	M2 LOCAÇÃO MONTAGENS & EVENTOS LTDA. CNPJ: 06.154.420/0001-09  SG LOCAÇÃO E PRODUÇÃO DE EVENTOS LTDA, CNPJ:10.288.750/0001-64	<b>Lote 1</b> 1.303.018,65  <b>Lote 2</b> 725.000,00
029	Alienação	001	Alienação de Imóveis em Petrolina SEI: 0060600943.000049/2018-95	01.10.2018	TELEGÁS COMÉRCIO VAREJISTA DE GLP EIRELI, CNPJ: 20.069.978/0001-17	236.000,00
030	Pregão Eletrônico	003	Aquisição de Insumos (embalagens) para o CAPE - Unidade Recife e Bezerros	11.09.2018	MACHADO ARMARINHOS LTDA-EPP. CNPJ: 24.174.062/0001-88.	102.687,84

031	Pregão Eletrônico	004	Aquisição de Papel Kraft e Ribbon Zebra - ZXP Color Serie 3	13.07.2018	MACHADO ARMARINHO LTDA. CNPJ: 24.174.062/0001-28 PRINTE COMÉRCIO PARA IMPRESSÃO LTDA CNPJ: 12.496.814/0001-48	14.866,92 7.510,00
032	Pregão Eletrônico	005	Aquisição de 02 (dois) computadores servidores tipo blade e uma impressora de cartão.  SEI: 0060600094.000145/2018-81	30.08.2018	<b>LOTE 1</b> – CPTEC SOLUÇÕES EM TI LTDA. CNPJ: 10.362.933/0001-82.  <b>LOTE 2 - FRACASSADA</b>	168.670,00
<b>053/CPL/2017</b>  <b>CREDECIA MENTO</b>  <b>Nº</b> <b>053/2017</b>	Inexigibilidade	006	Contratação de Guias Turísticos para o CAPE	15.05.2018	MARCOLINA MARIA DA SILVA CPF: 334.953.194-68	16,00 p/ visita
	Inexigibilidade	007	Contratação de Guias Turísticos para o CAPE	15.05.2018	AMANDA NUNES SILVA DE ANDRADE CPF: 073.789.654-05	16,00 p/visita
	Inexigibilidade	008	Contratação de Guias Turísticos para o CAPE	15.05.2018	JAQUELINE BARBOSA DA SILVA DE CAMPOS CPF: 428.031.364-49	p/ visita p/visita
	Inexigibilidade	009	Contratação de Guias Turísticos para o CAPE	15.05.2018	VALDEMAR PINTO GUILHERMINO CPF: 364.073.564-15	16,00 p/visita
	Inexigibilidade	010	Contratação de Guias Turísticos para o CAPE	15.05.2018	DIÓGENES MEIRA GABRIEL DA SILVA CPF: 113.617.644-65	16,00 p/ visita
	Inexigibilidade	011	Contratação de Guias Turísticos para o CAPE	15.05.2018	JOSÉ MANOEL LUCIANO DA SILVA CPF: 055.947.554-38	16,00 p/visita
033	Pregão Presencial	015	Serviços Terceirizados	21.06.2018		

PROC.	MODALIDADE	Nº	OBJETO	DATA DA ABERTURA	EMPRESA(S) VENCEDORA(S)	VALOR EM R\$
034	Pregão Presencial	014	Sonorização, iluminação, audiovisual 19ª Fenearte	07.06.2018	MARIA JOÃO EVENTOS EIRELI CNPJ:10.288.928/0001-77	Lote 1 196.046,40 Lote 2 64.182,00 Montante 260.228,40
035	Pregão Presencial	016	Sinalização 19ª Fenearte	14.06.2018	DIGITAL 13 COMUNICAÇÃO VISUAL LTDA. CNPJ: 25.184.778/0001-29	270.000,00
036	Pregão Presencial	017	Rede Wi-fi e Wired 19ª Fenearte	21.06.2018	ZERO UM INFORMÁTICA E ENGENHARIA E REPRESENTAÇÕES LTDA CNPJ: 40.873.234/0001-68	102.000,00
037	Pregão Presencial	018	Rádio Interna 19ª Fenearte	18.06.2018	M. C. STUDIO LTDA EPP. CNPJ: 03.881.176/0001-98	37.000,00
038	Pregão Presencial	019	Vigilância Armada e Desarmada para: AD DIPER, CAPE, Centro da Moda, Distrito Industrial de Petrolina e Mercado Eufrásio Barbosa SEI:0060600094.000147/2018-71	23.10.2018	Gocil Serviços de Vigilância e Segurança Ltda, CNPJ: 50.844.182/0001-55	1.628.725,08
PROC.	MODALIDADE	Nº	OBJETO	DATA DA ABERTURA	EMPRESA(S) VENCEDORA(S)	VALOR EM R\$
039	Pregão Presencial	020	Serviços de Acesso à Internet SEI: 0060600952.000012/2018-58	04.12.2018	WORLDNET TELECOM COMÉRCIO E SERVIÇOS DE TELECOMUNICAÇÕES LTDA. CNPJ: 05.773.360/0001-40	111.300,00
040	Inexigibilidade	012	Patrocínio Encontros e Seminários FIEPE	18.06.2018	FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DE PERNAMBUCO – FIEPE	25.000,00

					CNPJ: 10.054.062/0001-30	
041	Inexigibilidade	013	Patrocínio 26ª Agrinordeste	18.06.2018	FEDERAÇÃO DA AGRICULTURA DO ESTADO DE PERNAMBUCO CNPJ: 10.590.543/0001-95	50.000,00
042	Dispensa	006	Contratação de empresa para elaboração de Produção Cultural - Mercado Eufrásio	29.06.2018	PROA CULTURAL LTDA CNPJ: 12.705.052/0001-42	15.000,00
043	Dispensa	007	Serviços Terceirizados 19ª Fenearte	29.06.2018	SERVAL – SERVIÇOS AUXILIARES LTDA CNPJ: 03.822.268/0001-05	357.614,67
044	<b>NUMERAÇÃO NÃO UTILIZADA</b>					
045	Inexigibilidade	015	Contratação da CEPE para digitalização de documentos	19.07.2018	COMPANHIA EDITORIA DE PERNAMBUCO – CEPE, CNPJ: n°10.921.252/0002-98	102.000,00
046	Pregão Eletrônico	006	Aquisição de 02 (unid.) de FIREWALL SEI:006060094.3000038/2018-13	13.09.2018	CPTEC SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO LTDA ME CNPJ: 10.362.933/0001-82.	43.000,00
047	Inexigibilidade	016	Locação de Espaço CASACOR SEI: 0060600920.000037/2018-29	23.08.2018	PROJETAR SERVIÇOS E ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS LTDA, CNPJ: 24.880.927/0001-21	79.999,85
048	Dispensa	008	Contratação Escritório Advocacia Trabalhista SEI: 0060600098000171/2018-70	06.09.2018	CIRO MAFRA ADVOGADOS CNPJ: 22.901.677/0001-33,	49.920,85
049	Pregão Presencial	021	Serviços Continuados SEI: 0060600920.000039/2018-18	28.09.2018	P SERVIÇOS AUXILIARES A EMPRESAS EIRELLI. CNPJ: 03.822.268/0001-05	<b>6.509.078,54</b>
PROC.	<b>MODALIDADE</b>	<b>Nº</b>	<b>OBJETO</b>	<b>DATA DA ABERTURA</b>	<b>EMPRESA(S) VENCEDORA(S)</b>	<b>VALOR EM R\$</b>
050	Inexigibilidade	017.2018	Contratação Serviços Jurídicos Tributários SEI:0060600098000180/2018-61	11.09.2018	<b>ERICK MACEDO ADVOCACIA.</b> CNPJ : 06.174.228/0001-84,	O valor se dará através de participação no êxito, com percentual de 12% (doze por cento),

051	Procedimento Licitatório	002	Alienação de Imóvel em Petrolina Gleba 1 SEI: 006060092800017/2018-88	10.10.2018	<b>TELEGÁS</b>	NÃO HÁ DESPESA, MAS RECEITA.
052	Procedimento Licitatório	003	Obra de Adequação do Centro da Moda SEI: 006060092000029/2018-82	15.01.2019	<b>GILDETE CORDEIRO DA SILVA EIRELI,</b> CNPJ: 10.698.641/0001-15	468.000,00
053	Pregão Presencial	022	Confecção de estruturas para o MEB SEI: 0060600959.000017/2018-11	22.11.2018	M2 LOCAÇÃO, MONTAGENS & EVENTOS LTDA. CNPJ: 06.154.420/0001-09	63.640,00
054	Dispensa	009.2018	Recuperação CAPE – Bezerros SEI: 0060600920.000045/2018-75	09.10.2018	GUERRA CONSTRUÇÕES LTDA. CNPJ:10.811.370/0001-62	R\$ 94.182,70
055	Inexigibilidade	018.2018	Patrocínio Usina de Arte SEI: 0060600926.000121/2018-92	31.10.2018	ASSOCIAÇÃO SÓCIOAMBIENTAL E CULTURAL JACUÍPE CNPJ: 24.506.253/0001-08	30.000,00
056	Dispensa	010.2018	Aquisição de Impressoras SEI:0060600952.000097/2018-74	10.09.2018	PRINT INFORMATICA CNPJ: <b>02.333.220/0001-87</b>	34.422,96
057	<b>NUMERAÇÃO NÃO UTILIZADA</b>					
058	Inexigibilidade	019.2018	Patrocínio Grande Prêmio Orgulho de Pernambuco SEI: 0060600926.000124/2018-26	12.11.2018	AGÊNCIA DE COMUNICAÇÃO DO CAPIBARIBE S.A CNPJ: 30.275.520/0001-78	15.000,00
059	<b>NUMERAÇÃO NÃO UTILIZADA</b>					
060	<b>NUMERAÇÃO NÃO UTILIZADA</b>					
061	Inexigibilidade	021.2018	Patrocínio Afogados da Ingazeira SEI: 0060600954.000984/2018-22	27.11.2018	PREFEITURA MUNICIPAL DE AFOGADOS DA INGAZEIRA. CNPJ: 10.346.096.0001-06	25.000,00
062	Inexigibilidade	022.2018	Patrocínio LIDE CHINA SEI: 26000000.48000238/2018-56	12.11.2018	<b>LB Nascimento Marketing e Comunicação Eireli-EPP.</b> CNPJ: 18.185.622/0001-05	20.000,00

### 6.3 Gestão patrimonial e de infraestrutura

As atribuições do setor de patrimônio visam a garantir a correta evidenciação da entrada e da movimentação dos bens de caráter permanente, em conformidade com a legislação aplicada ao controle patrimonial.

A Gestão de Patrimônio dispõe de ferramentas tecnológicas que permitem adequados e eficientes controles dos bens de caráter permanente, através de relatórios demonstrativos que auxiliam na tomada de decisões dos gestores e da contabilidade.

Com a implantação do sistema ERP Sankhya foi necessária a implantação do inventário de todos os bens imóveis da Agência, cadastrando as áreas (lotes e glebas) dos distritos e loteamentos de propriedade da AD Diper, com as informações relevantes a manutenção, contabilização, vistorias da situação e avaliações dos imóveis disponíveis para alienações, assim como, o controle dos imóveis que foram celebrados os contratos de compra e venda, doação, comodato, aqueles que possuem alguma pendência (ex: ação judicial).

Portanto, a implantação do sistema proporcionou um melhor acompanhamento e gerenciamento físico e financeiro de controle do patrimônio imobiliário da AD Diper, permitindo maior agilidade e integridade no tratamento de informações e no registro de baixa do imóvel.

Atribuições relacionadas ao setor de patrimônio:

- a) Recebimento de bens:
  - Acompanhamento – não sendo exclusividade do setor o recebimento e a conferência;
  - Emissão do termo de responsabilidade – documento que assevera a responsabilização do servidor pelo uso e guarda de bens;
  - Registro no sistema informatizado – atribuição específica do setor de patrimônio;
  - Emplacamento – aludir à identificação física do bem.
- b) Transferência interna:
  - Emissão ou acompanhamento do termo de transferência;
  - Troca de responsabilidade no sistema informatizado.
- c) Baixa de bens (desfazimento):
  - Emissão dos termos de baixa – documento contendo informações fundamentais dos bens a serem baixados, com as devidas assinaturas dos envolvidos no processo de desfazimento. Documento ressaltante para futura prestação de contas.

- Acompanhamento da comissão de avaliação – as baixas devem ser sucedidas por uma avaliação, que será efetivada por comissão específica.

d) Inventário:

- Acompanhamento da comissão de inventário – o setor de patrimônio acompanha a realização do inventário pela comissão nomeada via portaria;
- Ajustes no sistema informatizado das inconsistências detectadas.

## **6.4 Gestão da tecnologia da informação**

### **6.4.1 Conformidade Legal**

A AD Dipper segue um Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação, elaborado uma vez a cada quatro anos.

### **6.4.2 Modelo de governança**

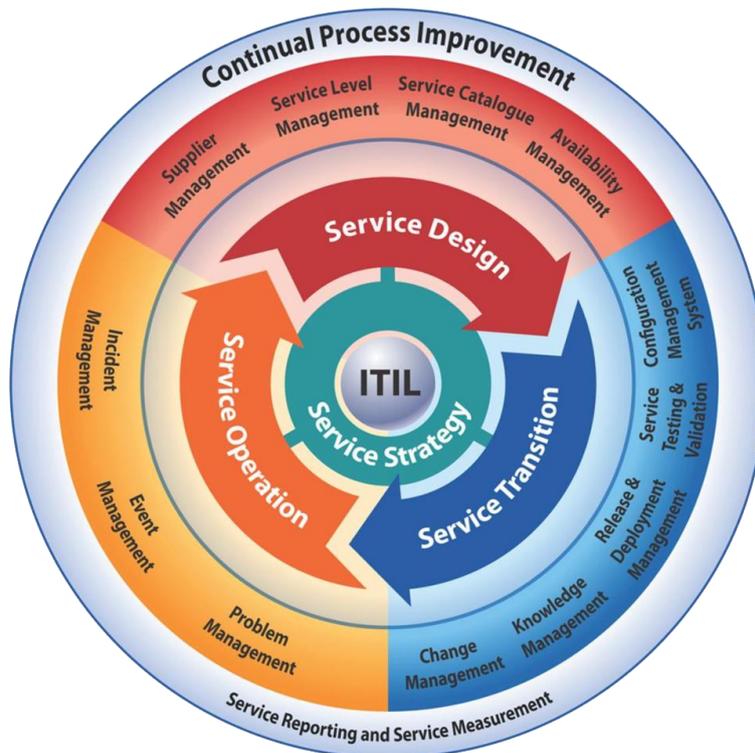
A área técnica responsável pela Tecnologia da Informação e da Comunicação da Agência utiliza modelo de governança cuja missão atender todos os setores no menor tempo possível e buscando responder as solicitações no tempo máximo de 1 hora desde a abertura do chamado.

O modelo está baseado nas melhores práticas ITIL (Information Technology Infrastructure Library / Biblioteca de Infraestrutura de Tecnologia da Informação), as quais tem como foco atuar com as melhores práticas para gerenciamento de serviços de tecnologia da Informação. Significa agregar uma série de vantagens e proporcionar um gerenciamento de serviços e Tecnologia da Informação muito mais efetivo e eficiente, alinhando-os adequadamente aos riscos e às demandas da AD Dipper.

Podem ser listados os seguintes benefícios na utilização do ITIL:

- Uma metodologia e nomenclatura comum, facilitando a troca de informação e conhecimento.
- Determinação de Níveis de Serviço negociáveis e baseados em parâmetros reconhecidos.
- Os processos e serviços são mais facilmente medidos.

- O número de incidentes é reduzido.
- As melhorias se tornam mais agilmente aplicáveis.
- Os níveis de serviço são elevados.
- Os processos são mais consistentes e de fácil previsão.
- As entregas de serviços são mais eficientes.
- Os clientes usufruem de uma experiência superior.
- Forma-se a cultura de processos na empresa.
- Gera-se redução de custos de Tecnologia da Informação.



O setor compromete-se a atuar em todos os setores sempre que solicitado, atuando em análise de dados e informações; execução de serviços corretivos; administração da rede e servidores; suporte ao usuário em todos os sistemas internos; help desk (suporte ao usuário nos mais diversos sentidos – computadores, celulares, e-mails); administração da telefonia e internet; mas o mais importante, mitigar os problemas antes que eles ocorram.

#### 6.4.3 Montante de recursos aplicados em TI

Em 2018 foram gastos R\$ 396.504,41, sendo pagos aos seguintes contratos:

1. Contrato AD n.º 19/2014 e 3620187428- INFORPARTNER
2. Contrato AD n.º 10/2012 - INVESTIPLAN
3. Contrato da Rede PECONNECTADA TELEMAR
4. Contrato da Rede PECONNECTADA OI
5. Contrato AD n.º 49/2017 - SANKHYA
6. Contrato AD n.º 3620187172- CONVEX
7. Contrato AD n.º 12/2015 - WORLDNET
8. Contrato AD n.º 43/2014 - AMCINFORMATICA

#### **6.4.4 Contratações mais relevantes de recursos de TI**

Houve a compra de 01 notebook para uso da assessoria de imprensa. O contrato de locação de computadores foi trocado. Os demais contratos foram mantidos.

#### **6.4.5 Principais iniciativas**

A AD Diper tem uma intranet construída **100%** internamente e chama-se ADNET. Além do básico de toda intranet (nomes dos colaboradores com seus setores, telefones e e-mails), existem muitos outros módulos, onde se destacam: Prodepe, Chamados (Help Desk), Reserva de carros e Simulador de Redutores. Sendo esse último utilizado para simular (e efetuar) os valores de redutores para compra de terrenos, exibindo a pontuação total daquela empresa e informando quem e quando efetuou aquela simulação.

#### **6.4.6 Segurança da Informação**

A Agência dispõe de um conjunto de ferramentas que englobam a nova geração de firewall UTM (antivírus de internet, IPS, firewall, filtro de conteúdo e outros), é um dos mais modernos, e com garantia de 5 anos, este tempo é suficiente para que ele seja operante até o lançamento do próximo PDTIC, em 2022, além de contar com o antivírus Kaspersky, considerado um dos melhores do mercado, e com as políticas de acesso e segurança implementados na rede desta Agência.

## 6.5 Gestão de custos

A AD Diper utiliza um sistema próprio (RP- SANKHY JIVA), para gestão financeira e orçamentária, gestão de custos e despesas. As estimativas de custos e despesas são lançadas por área de atuação, ou seja, utilizados pelos CNPJ da matriz, filial 2 e filial 3, denominados Centros de Resultados, o que possibilita o controle dos custos de cada unidade, conforme demonstrado abaixo, relativos ao ano de 2018:

**1- Matriz - CNPJ 10.848.646/0001-87**

Custo: R\$ 3.961,212,03

Despesas: R\$ 5.108.012,67

**2- CAPE Recife- CNPJ 10.848.646/0004-20-FILIAL**

Custo: R\$ 509.738,42

Despesas: R\$ 208.664,02

**3- CAPE Bezerros - CNPJ 10.848.646/0003-49**

Custo: R\$ 18.473,98

Despesas: R\$ 22.772,68

## **6.6 Sustentabilidade ambiental**

### *6.6.1 Política de Sustentabilidade*

A Política de Sustentabilidade da AD Diper tem por base estabelecer objetivos, diretrizes e responsabilidades para a gestão das atividades de sustentabilidade social e ambiental nesta sociedade de economia mista, refletindo seu compromisso na adoção de práticas em benefício da sociedade e do meio ambiente.

Por meio da referida política, a AD Diper busca incorporar diretrizes de gestão socioambientais a fim de manter a confiança em todos os níveis da organização e garantir a salvaguarda dos interesses dos acionistas, parceiros, colaboradores e da sociedade em geral.

A ação institucional da estatal é voltada para:

- I- Estabelecer procedimentos e medidas visando ao uso racional e à ecoeficiência dos recursos utilizados nas infraestruturas e nos processos de trabalho da Agência, considerando requisitos de sustentabilidade nas instalações e atividades administrativas, visando à preservação do meio ambiente.
- II- Incorporar a temática socioambiental no planejamento estratégico desta Agência, nas estratégias de negócios e nos processos de trabalho da Instituição.
- III- Seguir, em sua estratégia de investimentos e de seleção de fornecedores, os artigos relacionados à responsabilidade socioambiental constantes do Código de Ética e Conduta e Integridade desta Agência.
- IV- Incluir nos termos de parcerias, acordos, convênios e contratos com fornecedores, cláusula específica explicitando o combate ao trabalho infantil, ao trabalho adolescente (salvo na condição de aprendiz) e na condição análoga a de escravo, ao proveito criminoso da prostituição e aos danos ao meio ambiente.
- V- Promover um ambiente de trabalho inclusivo com igualdade de oportunidades.

### *6.6.2 Energia*

A AD Diper vem atuando em conformidade com os objetivos estratégicos do Estado e foco na Inovação, Produtividade e Sustentabilidade, viabilizando o uso de energias renováveis em unidades consumidoras da gestão estadual.

Foi qualificada pela Agência Reguladora Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, e pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE em Novembro de 2014, sendo classificada na categoria de Comercializadora de Energia Elétrica para atuar como agente do Mercado Livre de Energia nacional.

É a responsável pela compra da energia solar gerada pelo Parque de Tacaratu, vencedor do Leilão de Energia promovido pelo Estado e realizado em dezembro de 2013. Desenvolve todas as atividades de gestão e venda dessa energia de fonte renovável para o consumo por equipamentos públicos do Estado atendendo o que está disposto no artigo 5º -A da Lei nº 14.666, de 18 de maio de 2012 e no parágrafo 2º do artigo 3º do Decreto nº 45.330 de 23 de novembro de 2017.

Em junho de 2016, promoveu a migração para o mercado livre do Centro de Convenções de Pernambuco – CECON da Empresa de Turismo de Pernambuco Governador Eduardo Campos – EMPETUR. A partir daí, o gerenciamento e monitoramento do consumo e o atendimento às necessidades de energia do CECON passaram a ser de responsabilidade da AD Diper. Toda a energia consumida pelo CECON é renovável e 100% de fonte Solar, sendo atendida integralmente pela AD Diper. No ano de 2018, o montante de energia fornecida ao CECON totalizou 6.522,885 MWh, equivalendo a um consumo mensal médio de 543.573,75 kWh.

A gestão adequada desse consumo, além de promover o uso de energia renovável, trouxe também economia para o Governo. Comparando-se os valores anuais das despesas com energia desse equipamento no Ambiente de Consumo Livre – ACL, com os valores anuais se o mesmo estivesse permanecido no Mercado Cativo, isto é, atendido integralmente pela Concessionária local, obtemos uma significativa economia de R\$ 861.963,74, o que representa uma redução de 19,42% nas despesas com energia para este equipamento público.

A economia acumulada no período de junho de 2016 a dezembro de 2018, período no qual o CECON está no ACL, no item de despesas com energia totaliza R\$ 2.020.116,75 ou 18,52%. Toda a energia comercializada no ACL pela AD Diper é renovável e 100% de fonte Solar, e em 2018 totalizou 15.766,16343 MWh.

Em 2018, a AD Diper realizou uma efetiva gestão dos seus contratos de energia com a CELPE. Considerando a economicidade e redução de consumo como meta, realizou análise das condições contratuais para as unidades: Bezerros, CAPE Recife e SEDE. Para a unidade de Bezerros, foi analisada a oportunidade de mudança tarifária para a modalidade da Tarifa Branca. Os resultados não apresentaram garantia de economia e, assim, concluiu-se pela não alteração imediata e optou-se em acompanhar o comportamento do consumo durante o ano para uma reanálise posterior.

Para a unidade CAPE-RECIFE, um detalhado estudo sobre a demanda contratada e a implementação de um plano de eficiência energética com troca de lâmpadas por led e capacitação das equipes locais para um monitoramento e controle do consumo permitiram a revisão no valor contratado, a demanda contratada foi reduzida de 290 kW para 190 kW. Tais ações se traduziram em uma economia de R\$ 24.211,89 ou 9,31% em relação ao total do ano de 2018, o que equivale a mais de uma fatura mensal.

Para a SEDE, foram realizadas diversas ações de eficiência energética, troca de lâmpadas e refletores por led e substituição de equipamentos de refrigeração por outros mais eficientes. Considerando que a conclusão dessas ações se deu no segundo semestre de 2018, ainda não há resultados significativos de reflexos da economia no consumo. O monitoramento e acompanhamento estão sendo realizado.

### 6.6.3 Gases de efeito estufa

Apesar da AD Diper ainda não elaborar e publicar inventários de emissões de gases do efeito estufa – GEE, a iniciativa aqui apresentada de registrar alguns números e informações associados ao tema auxilia e estimula o início desse processo que é contínuo e em constante evolução, na busca de uma maturidade e qualificação para a realização de seus inventários.

Em princípio, adotaram-se as orientações do Programa Brasileiro GHG Protocol, ferramenta utilizada para entender, quantificar e gerenciar emissões de GEE, plataforma esta que é uma iniciativa do GVces da FGV/EAESP (Centro de Estudos em Sustentabilidade da Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas) e do WRI (*World Resources Institute*), com a parceria do Ministério do Meio Ambiente, do Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS), do *World Business Council for Sustainable Development* (WBSCD) e de 27 empresas fundadoras.

Assim, a aquisição de Energia Elétrica se enquadra em uma das três categorias de emissões de gases de efeito estufa (GEE) de relato de Escopo 2. Como referência para o fator de emissão foram utilizados os fatores mensais do Sistema Interligado Nacional (FE-SIN) para 2018, determinados e publicados pela Empresa de Pesquisa Energética – EPE.

Tais considerandos remetem a:

- i. para o consumo do CECON em 2018, 6.522,885 MWh, tendo sido atendido em 100% de energia renovável de fonte Solar, foi evitada a emissão de 496,18 tCO<sub>2</sub> ou equivalente ao plantio compensatório de 3.542 árvores.
- ii. para o período de junho de 2016 a dezembro de 2018, o consumo do CECON no ACL evitou a emissão de 1.250,6912 tCO<sub>2</sub> ou o equivalente ao plantio compensatório de 8.930 árvores.

iii. a energia comercializada pela ADDIPER em 2018 evitou a emissão de 1.166,696 tCO<sub>2</sub> ou promoveu equivalentemente ao plantio compensatório de 8.330 árvores.

#### 6.6.4 Selo Solar

Para que as empresas possam ser reconhecidas pelos seus consumidores, o Instituto para o Desenvolvimento de Energias Alternativas para a América Latina (Ideal) e a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE) lançaram o Selo Solar, com o apoio da Cooperação Alemã para o Desenvolvimento Sustentável por meio da *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH* e do Banco Alemão de Desenvolvimento (KfW).



O saber sobre a origem da energia usada pelas empresas determina o indicativo da preocupação com o impacto ambiental que essas empresas provocam por suas atividades. A energia elétrica consumida pode ser obtida de diferentes fontes energéticas, algumas com forte impacto ambiental, como a de Usinas termoeletricas movidas a carvão ou a diesel, que

são altamente poluidoras e emissoras de grandes níveis de gases do efeito estufa. As usinas eólicas, solares e a biogás representam baixo impacto ambiental direto.

O Selo Solar é concedido para empresas, instituições públicas e privadas e proprietários de edificações que consumam um valor mínimo anual de eletricidade solar por meio de sistemas fotovoltaicos conectados à rede (micro e minigeradores) ou por meio da contratação de energia no mercado livre. O Selo Solar passou por algumas atualizações em 2018, mas se consolida como uma importante certificação do setor fotovoltaico.

A AD Diper, pela sua atividade de comercializadora de energia no mercado livre, submeteu ao Instituto IDEAL as características da fonte que fornece a energia contratada, no caso as Usinas Fontes Solar I e II, em Tacaratu, e as condições contratuais em relação ao montante de energia e prazos de fornecimento com a geradora.

Após competente análise, o IDEAL autorizou a comercializadora AD Diper a fazer uso do Selo Solar na categoria Mercado Livre para divulgar os seus produtos, energia solar, e assim possa dar direito aos consumidores adquirentes da sua energia comercializada obterem o Selo Solar. Para tanto, é necessário que cada consumidor atenda individualmente os requisitos, diretrizes, e orientações exigidas pelo IDEAL e possuam no contrato: um consumo mínimo anual por subgrupo tarifário e as características para habilitação da fonte da energia contratada determinados pelos critérios estabelecidos pelo instituto.

## 7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 7.1 Demonstrações Contábeis Demonstrações contábeis

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DE PERNAMBUCO S/A - AD DIPER

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017  
(EM REAIS)

ATIVO	2018	2017	PASSIVO	2018	2017
	VALOR	VALOR		VALOR	VALOR
	<b>188.937.682</b>	<b>191.967.238</b>		<b>188.937.682</b>	<b>191.967.239</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>161.267.769</b>	<b>164.227.238</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>5.864.772</b>	<b>11.765.316</b>
Caixas e Equivalentes de Caixa	136.742	3.777.661	Fornecedores	2.019.488	1.713.804
Aplicações	30.890.153	29.189.034	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	382.295	413.982
Clientes	48.946.369	56.503.302	Provisões Trabalhistas	878.171	893.269
Tributos a recuperar	5.430.102	2.167.506	Provisões de Contingências	-	-
Adiantamentos	7.945.202	7.674.921	Obrigações Tributárias	778.657	1.330.306
Estoques	63.144.898	63.222.673	Adiantamento de Clientes	10.788	1.993
Despesas a apropriar	1.187	9.571	Outras Obrigações	2.397	6.968
Repasse a Convênios	4.773.117	1.682.571	Cauções	77.636	1.234.758
Outros Créditos	-	-	Juros sobre o Capital Próprio	1.715.340	6.170.237
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>27.669.912</b>	<b>27.740.000</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.261.537</b>	<b>2.012.138</b>
Depósitos Judiciais e Recursais	612.004	372.142	Provisão Contingência	2.261.537	2.012.138
Investimentos	5.225.193	5.225.193			
Imobilizado	20.658.065	20.968.015			
Intangível	1.174.650	1.174.650	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>180.811.373</b>	<b>178.189.784</b>
			Capital Social	35.862.447	35.862.447
			Reserva Legal	7.172.489	7.172.489
			Reserva de Lucros	120.422.442	117.800.854
			Ajuste de Avaliação Patrimonial	17.353.995	17.353.995

AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DE PERNAMBUCO S/A - AD DIPER  
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017  
(EM REAIS)

	CAPITAL SOCIAL	RESERVA LEGAL	RESERVAS DE LUCRO	AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	TOTAL
<b>SALDOS EM 31/12/2016</b>	<b>35.862.447</b>	<b>7.172.489</b>	<b>111.386.001,00</b>	<b>17.353.995</b>	<b>171.774.931</b>
Incorporação de Reserva	-	-	(9.687.269)	-	-
Resultado do Exercício	-	-	16.102.122	-	-
<b>SALDOS EM 31/12/2017</b>	<b>35.862.447</b>	<b>7.172.489</b>	<b>117.800.854</b>	<b>17.353.995</b>	<b>178.189.784</b>
Resultado do Exercício	-	-	2.621.588	-	-
<b>SALDOS EM 31/12/2018</b>	<b>35.862.447</b>	<b>7.172.489</b>	<b>120.422.442</b>	<b>17.353.995</b>	<b>180.811.372</b>

**AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO  
DE PERNAMBUCO S/A - AD DIPER**

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017  
(EM REAIS)**

	<u>NOTA</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>RECEITA BRUTA</b>		<b>62.030.849</b>	<b>67.289.289</b>
Receitas com taxas de incentivos fiscais		51.693.305	52.344.101
Receitas com venda de mercadorias		2.623.057	2.640.561
Receitas com venda de terrenos		-	2.031.564
Receitas de aluguel		92.538	94.865
Receitas com vendas de energia		4.795.578	4.945.979
Receitas Anuência Terrenos		219.287	140.041
Receitas Fenearte		2.600.920	5.090.627
Receita Museu		6.164	1.552
<b>( - ) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>		<b>(6.696.376)</b>	<b>(6.848.708)</b>
Impostos incidentes sobre a venda e o serviço		(6.696.376)	(6.848.708)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>		<b>55.334.473</b>	<b>60.440.581</b>
<b>( - ) CUSTOS</b>		<b>(19.275.892)</b>	<b>(15.754.285)</b>
Custo das Mercadorias Vendidas		1.947.914	1.908.716
Custo da Comercialização de Energia		4.878.220	4.795.173
Custo da Atividade Imobiliária		8.144.705	3.402.526
Custo da Atividade de Incentivo		984.571	1.417.777
Custo Fenearte		3.320.482	4.230.094
<b>( = ) LUCRO BRUTO</b>	23	<b>36.058.581</b>	<b>44.686.296</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS/OUTRAS RECEITAS</b>		<b>(24.063.472)</b>	<b>(26.131.486)</b>
( - ) Despesas Administrativas		(24.063.472)	(27.004.436)
( + ) Outras Receitas Operacionais		-	872.950
<b>( = ) RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>11.995.109</b>	<b>18.554.810</b>
( + ) Receita Financeira		2.419.511	2.692.663
( - ) Despesa Financeira		(6.296.178)	(198.612)
<b>Resultado Financeiro</b>		<b>(3.876.668)</b>	<b>2.494.051</b>
<b>( = ) RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL</b>	24	<b>8.118.441</b>	<b>21.048.861</b>
<b>( - ) PROVISÃO PARA IRPJ E CSLL</b>		<b>(5.496.853)</b>	<b>(4.946.739)</b>
Imposto de Renda		4.009.198	3.630.955
Contribuição Social		1.487.655	1.315.784
<b>( = ) RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	25	<b>2.621.588</b>	<b>16.102.122</b>

**AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO  
DE PERNAMBUCO S/A - AD DIPER**

**DEMONSTRAÇÕES DOS VALORES ADICIONADOS  
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017**

(EM REAIS)

	2018	2017
<b>RECEITAS</b>	<b>61.959.737</b>	<b>67.840.734</b>
Vendas de mercadoria, produtos e serviços	61.959.737	66.967.784
Outras Receitas	-	872.950
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>	<b>(28.070.440)</b>	<b>(25.554.089)</b>
Custos das Mercadorias e Serviços vendidos	(19.275.892)	(15.754.285)
Materias, Energia, Serviços de Terceiros	(8.794.548)	(9.799.804)
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>	<b>33.889.297</b>	<b>42.286.646</b>
<b>RETENÇÕES</b>	<b>351.094</b>	<b>354.107</b>
Depreciação, Amortização, Exaustão	351.094	354.107
<b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO</b>	<b>33.538.203</b>	<b>41.932.539</b>
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>	<b>2.419.511</b>	<b>2.692.663</b>
Receitas Financeiras	2.419.511	2.692.663
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>	<b>35.957.713</b>	<b>44.625.202</b>
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>	<b>35.957.713</b>	<b>44.625.202</b>
Remuneração Do Trabalho (Pessoal E Encargos)	14.759.130	16.768.973
Remuneração Do Governo (Impostos, Taxas E Contribuições)	12.280.816	11.555.495
Remuneração Do Capital De Terceiros (Juros, Alugueis, Etc.)	6.296.178	198.612
Remuneração retida (lucro do exercício)	2.621.588	16.102.122

AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DE PERNAMBUCO S/A - AD DIPER

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017  
(EM REAIS)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Lucro/Prejuízo do Exercício	<u>2.621.588</u>	<u>16.102.122</u>
<b>Ajustes para reconciliar o lucro do exercício com recursos provenientes de:</b>		
Depreciação	368.313	354.107
	<u>2.989.901</u>	<u>16.456.229</u>
<b>Aumento (redução) de ativos</b>	<b>779.807</b>	<b>(1.360.233)</b>
Impostos a Recuperar	(3.262.596)	(1.316.284)
Créditos e Recursos Especiais a Receber	7.556.934	860.555
Estoques	77.774	56.061
Despesas Antecipadas	8.384	(1.671)
Convênios a Prestar Contas	(3.090.546)	(802.549)
Depósitos Judiciais e Recursais	(239.862)	(156.635)
Adiantamentos	(270.281)	(2.011)
Outros Créditos	-	2.302
<b>Aumentos (redução) de passivos</b>	<b>(5.651.145)</b>	<b>(1.998.870)</b>
Salários e Contribuições	(31.687)	(135.964)
Fornecedores	305.684	(602.362)
Provisões de Férias e 13º	(15.098)	(3.419)
Impostos e Contribuições a Recolher	(551.649)	548.475
Outras Obrigações	(1.152.897)	(300.706)
Juros sobre o Capital Próprio	(4.454.897)	(3.517.032)
Provisão Contingência	249.399	2.012.138
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<u><b>(1.881.438)</b></u>	<u><b>13.097.126</b></u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
Aquisição de ativos imobilizados	(58.362)	(165.880)
Obras de Arte	-	-
Desenvolvimento Intangível	-	(455.375)
Investimentos	-	-
<b>Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento</b>	<u><b>(58.362)</b></u>	<u><b>(621.255)</b></u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	-	-
<b>AUMENTO/DIMINUIÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<u><b>(1.939.800)</b></u>	<u><b>12.475.871</b></u>
Saldo inicial das disponibilidades	32.966.695	20.490.824
Saldo final das disponibilidades	31.026.895	32.966.695
<b>VARIAÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<u><b>(1.939.800)</b></u>	<u><b>12.475.871</b></u>

**AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DE PERNAMBUCO S/A - AD DIPER**

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017  
(EM REAIS)**

	2018	2017
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>2.621.588</b>	<b>16.102.122</b>
( +/- ) <b>OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES</b>	-	-
AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	-	-
( +/- ) <b>RESULTADOS ABRANGENTES DE EMPRESAS INVESTIDAS</b>	-	-
( = ) <b>RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO</b>	<b>2.621.588</b>	<b>16.102.122</b>

**7.2. Notas Explicativas**

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017  
(EM REAIS)**

**CONTEXTO OPERACIONAL**

A Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco S/A – AD/DIPER é uma sociedade por ações de capital fechado, de economia mista, sendo um órgão estadual vinculado à Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SDEC), que tem como objeto social apoiar o desenvolvimento econômico e social do Estado de Pernambuco, promover ações indutoras e apoio aos setores industrial, agroindustrial, comercial, de serviços, florestal, mineral e do artesanato, bem como articular a atração de novos investimentos e exercer atividades de pesquisa, exploração e aproveitamento de jazidas minerais. Com essa missão, a AD DIPER é responsável, por exemplo, pela administração do Pólo Farmacoquímico e dos distritos industriais do Estado de Pernambuco, localizados nas regiões do Sertão do São Francisco (Petrolina), Região Metropolitana (Itapissuma, Abreu e Lima, Paulista, Recife, Cabo

de Santo Agostinho, Jaboatão dos Guararapes), Agreste Central (Caruaru), Agreste Meridional (Garanhuns) Sertão do Araripe (Araripina). A AD DIPER também faz a análise de projetos e concessão de incentivos fiscais (PRODEPE), perante a Secretaria da Fazenda, para as empresas localizadas no Estado de Pernambuco. Outra atribuição é estimular e apoiar os micros, pequenos e médios empresários pernambucanos, dos mais diversos setores da economia, nas relações com o comércio exterior, incrementando as exportações, inserindo-os nas melhores opções do mercado externo, difundindo a cultura exportadora.

De acordo com o Estatuto Social, para consecução do seu objeto, a AD DIPER poderá administrar instrumentos e mecanismos estabelecidos pelo Governo do Estado de Pernambuco para programar ações de fomento de atração de investimento; desenvolver atividades de apoio ao florestamento e ou reflorestamento e de comércio estadual, participar societariamente de empresas; adquirir e alienar terrenos para instalação de empreendimentos econômicos; implementar atividades de planejamento, incorporação, comercialização e locação de imóveis e outros correlatos, como apoio aos setores secundários e terciários, diretamente ou com a participação de agentes do setor público ou da iniciativa privada; obter credenciamento para as atividades de arrendamento mercantil, administração de bens e participação consorciada com empresas privadas, exercer o comércio varejista de suvenires, bijuterias e artesanatos, comércio varejista de artigos de vestuários, calçados e acessórios, exercer o comércio de energia elétrica em todas as suas formas, incluindo equipamentos de geração, fornecer consultoria, assessoria e intermediação, prestação de serviço e suporte técnico em negócios associados ao seu objeto social, alugar palcos, coberturas e outras estruturas de uso temporário, proceder com organização de feiras, congressos, exposições e festas, praticar atividades de Museu e de exploração de lugares e prédios históricos e atrações similares, proceder com o patrocínio de entidades vinculadas ao objetivo social desta agência.

#### **BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

As demonstrações contábeis inerentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017 estão sendo apresentadas em Reais (R\$) e foram aprovadas pela administração no dia 18 de Março de 2019. As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, tomando-se como base a Lei nº 11.638/2007 e o pronunciamento Técnico PME – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, emitido

pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, Resoluções do CFC nº 750/1993, 1.255/2009, 1.282/2010.

## **PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

### **Moeda Funcional**

As Demonstrações Financeiras estão apresentadas em real, por ser a moeda funcional da empresa.

### **Apuração dos Elementos Patrimoniais e de Resultado**

Os ativos, os passivos, as receitas e as despesas são apurados de acordo com o regime de competência, atendendo as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Classificação de Curto de Longo Prazo**

Os elementos das demonstrações que serão realizáveis (exigíveis) no prazo de um ano são demonstrados como circulantes, e os que possuem o prazo de realização (exigência) superior a um ano estão representados no não circulante.

### **Sistema contábil utilizado**

O sistema utilizado pela empresa é o Sankhya, cujo módulo contábil encontra-se integrado aos módulos Financeiro, Ativo fixo, Compras, Estoque e Vendas. As demonstrações são elaboradas em planilhas de Excel conforme CPC 26 – Apresentação das Demonstrações Contábeis.

### **Caixa, Equivalentes de caixa e Aplicações Financeiras**

Caixa e equivalentes de caixa abrangem os saldos de caixa e bancos, além de recursos que possam ser convertidos em dinheiro, a curto prazo, sem riscos significativos de mudança em seus valores. As Aplicações financeiras são classificadas no curto prazo e registradas pelo seu valor justo. A receita gerada pelos rendimentos das aplicações é reconhecida como receita financeira.

#### **Créditos em circulação - Contas a receber de clientes e outros créditos**

As contas a receber de clientes e outros créditos são mensurados ao seu valor justo na data da transação. A atualização dos valores oriundos das vendas de terrenos é feita monetariamente pelo (IGP-M) - Índ. Geral de Preços do Mercado, na data de fechamento das demonstrações. Os respectivos juros são devidamente reconhecidos até a data de encerramento das demonstrações.

#### **Tributos a recuperar**

Os impostos a recuperar PIS, COFINS, IRPJ, CSLL, ICMS e outros, são registrados pelo custo histórico.

#### **Estoque**

Os estoques do almoxarifado estão avaliados pelo método do custo médio de aquisição. Os estoques de terrenos para revenda e mercadorias para vendas estão avaliados pelo seu custo histórico, seguindo o disposto no pronunciamento técnico CPC 16 R1 – Estoques, que determina como base de mensuração do estoque o valor de custo ou o valor realizável líquido, dos dois o menor. Os estoques de energia elétrica estão mensurados pelo valor do seu custo histórico.

#### **Investimentos**

Os investimentos estão registrados ao custo de aquisição deduzido das provisões para desvalorizações, quando aplicável. Os investimentos em obras de artes são reconhecidos pelo valor de mercado, conforme inventário físico efetuado pelo setor de Patrimônio desta empresa.

## **Imobilizado**

### Reconhecimento e mensuração

Os bens móveis estão reconhecidos pelo custo histórico, e os bens imóveis (Terrenos e Edificações) estão registrados pelo seu valor justo. A diferença entre valor justo e custo histórico foram contabilizados em sub-contas específicas conforme exige a lei nº 12.973/2014.

### Depreciação

A Depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada classificação dos itens do imobilizado, tendo em vista que esse método é o que mais reflete o padrão de consumo de benefício econômicos futuros incorporados no ativo.

As depreciações sobre a diferença entre custo histórico e valor justo dos bens imóveis (Edificações) foram contabilizadas em sub-contas específicas conforme exige a lei 12.973/2014.

As vidas úteis estimadas para os períodos correntes e as taxas utilizadas para depreciação são as seguintes:

Aparelhos de Medição e Orientação	10 anos	10%
Aparelhos e Utensílios Domésticos	10 anos	10%
Equipamento para Áudio Vídeo e Foto	05 anos	20%
Máquinas Utensílios e Equip. Diversos	10 anos	10%
Equipamento de Processamento de Dados	05 anos	20%
Maquina Instal. E Utens. De Escritório	10 anos	10%
Máquinas Ferramentas e Utens. De Oficina	10 anos	10%
Equipam. E Utens. Hidráulicos e Elétricos	10 anos	10%
Mobiliário em geral	10 anos	10%
Veículos de Tração Mecânica	05 anos	20%

## **Intangível**

O intangível é composto por softwares, que conforme laudo elaborado pela empresa desenvolvedora, estes itens possuem uma vida útil indefinida. Com base na análise de todos os

fatores relevantes, não existe um limite previsível para o período durante o qual o ativo deverá gerar fluxos de caixa líquidos positivos para a entidade. O ativo intangível com vida útil indefinida não deve ser amortizado.

### **Fornecedores**

A conta de fornecedores é composta de valores oriundos da compra de mercadorias e outros materiais. Estes passivos são reconhecidos pelo custo histórico e não são avaliados subsequentemente ao custo amortizado por não haver incidência de juros sobre os mesmos.

### **Provisões**

As provisões de indenizações trabalhistas são reconhecidas pelo valor atualizado, conforme relatório enviado pela superintendência jurídica da agência.

### **Receita Operacional**

A Receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da empresa.

A Receita é apresentada na Demonstração do Resultado do Exercício, líquida dos impostos, dos abatimentos e dos descontos.

A empresa reconhece a receita quando o valor pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluam para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da sociedade.

### **Imposto de Renda, Contribuição Social e Regime Tributário**

A Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL foi calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável e o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica – IRPJ calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescido do adicional de 10% nos termos da legislação tributária em vigor.

Em 2018 e 2017 a forma de tributação é Lucro Real Anual, o IRPJ e o CSLL são arrecadados por estimativa Mensal, tendo seu ajuste e apuração anual em 31 de dezembro.

## JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

### Julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis da Sociedade requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data base das demonstrações contábeis. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

### Estimativas e Premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir.

### Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.

A Sociedade, quando aplicável, reconhece provisão para causas cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões, quando aplicável, são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, APLICAÇÕES FINANCEIRAS.

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
Caixa	24.308	35.082
Fundo Fixo	1.848	3.200
Banco conta Movimento	110.585	3.739.379
	<b>136.741</b>	<b>3.777.661</b>

Aplicações Financeiras	30.890.153	29.189.034
------------------------	------------	------------

## CLIENTES

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
Cientes - Taxa de Incentivo	9.497.005	9.595.757
Cientes - Venda Terrenos	37.231.506	45.460.480
Cientes - Venda de Artesanato		216.514
Cientes – Energia Elétrica	1.174.875	555.150
Cientes – Cobrança Judicial	670.622	670.622
Cientes – Venda CAPE Recife	28.976	2.518
Cientes – Fenearte - Estandes	-	2.261
Cientes – Aluguel	86.229	-
Cientes – Venda CAPE Bezerras	509	-
Cientes - Museu	166	-
	<b>48.689.889</b>	<b>56.503.302</b>

## TRIBUTOS A RECUPERAR

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
IR s/ Aplicação e Poupança	827.531	827.531
IR Retido s/ Rend. Participações	497	497
ICMS a Recuperar	420	263
IRPJ a recuperar	3.223.012	982.137
CSLL a Recuperar	1.081.678	353.569
ISS a Recuperar	3.564	3.509
Pis a Recuperar	52.190	-
COFINS a Recuperar	241.209	-
	<b>5.430.102</b>	<b>2.167.506</b>

Os saldos referentes ao IR a recuperar, são provenientes do período de 2011 a 2014, cuja procedência está sendo avaliada para posterior regularização. O Saldo do IRPJ, CSLL, PIS e

COFINS a recuperar, é proveniente da apuração anual do IRPJ e CSLL, ficando um saldo a ser compensado em 2019. Durante o exercício de 2018, foram utilizadas para dedução do imposto devido de IRPJ as Doações efetuadas a entidades com apoio a Cultura e Esporte, Fundo da Criança e do Adolescente, Fundo do Idoso, respeitando o limite da destinação do IRPJ, conforme aprovado em Ata do Conselho de Administração da Agência.

## ADIANTAMENTOS

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
Adiantamentos Salariais	-	1.655
Adiantamento de Férias	113.852	84.568
Adiantamento Viagens	800	-
Adiantamento Plano Saúde/Odontológico	-	1.575
Adiantamento Pensão Alimentícia	2.573	2.365
Adiantamento Vale Transporte	-	7.958
Adiantamento a Fornecedores	7.633.680	7.500.092
Adiant. a terceiros – Energia Elétrica	75.453	75.453
Adiantamento Vale Refeição	118.844	-
Outros	-	1.255
	<b>7.945.202</b>	<b>7.674.921</b>

O adiantamento a fornecedores refere-se a valores pagos para desapropriação de terrenos, cuja escritura ainda não foi concluída dando a posse a AD Diper.

## ESTOQUE

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
Almoxarifado	66.245	29.865
Estoque Mercadorias para Revenda (Artesanato)	1.071.069	1.197.448
Estoque de Terrenos	61.574.063	61.574.063
Estoque de Energia Elétrica Revenda	433.521	421.296
	<b>63.144.898</b>	<b>63.222.673</b>

Os estoques de mercadorias para revenda (artesanato) se referem às mercadorias dos arranjos produtivos locais do Estado. As mercadorias estão localizadas nos Centros de

Artesanatos de Pernambuco – Unidade Recife e Unidade Bezerros.

A AD Diper incluiu a atividade de comercializadora de energia às suas operações, e em dezembro de 2015 a energia que é produzida pelas plantas fotovoltaicas e vendida à Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco (AD Diper), que é a operadora da comercialização de energia elétrica no mercado livre da administração pública estadual.

O estoque de terrenos se refere aos terrenos que serão vendidos para os empreendimentos se instalarem, com o objetivo de captação de empreendimentos para o estado de Pernambuco.

#### REPASSE DE CONVÊNIOS

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
Convênio a Prestar Contas – Inst. Privada	2.645.630	745.148
Convênio a Prestar Contas – Municípios	2.127.487	460.416
Adiantamento Vale Refeição	-	477.007
	<b>4.773.117</b>	<b>1.682.571</b>

Os convênios são firmados entre a Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco, Instituições privadas sem fins lucrativos e Municípios do Estado de Pernambuco, com o intuito de fomentar atividades econômicas.

Os convênios repassados às instituições privadas sem fins lucrativos e aos municípios estão registrados no ativo devido ao prazo final de prestação de contas ainda estar vigente. Após este prazo é baixado para despesa conforme prestação de contas, ou o repasse do convênio é devolvido a esta agência por não concordância nas prestações de contas, e/ou saldo de repasse ser devolvido.

## DEPÓSITOS JUDICIAIS E RECURSAIS

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
Depósitos Judiciais	518.186	281.004
Depósitos Recursais	91.138	91.138
Bloqueio Judicial	<u>2.680</u>	<u>-</u>
	612.004	
372.142		

Os Depósitos Judiciais e Recursais encontram-se registrados pelo seu valor histórico, e não foram avaliados e atualizados pelo setor jurídico ao fim deste exercício.

## INVESTIMENTOS

Os investimentos estão registrados pelo seu custo histórico, e referem-se às participações societárias e Obras de Arte, segue detalhamento:

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
AGEFEPE – Agência de Fomento	350.000	350.000
Porto Fluvial de Petrolina	4.896,00	4.896,00
ETASA – Empreend. Turísticos	1.809.731	1.809.731
Obras de Arte	659.457	659.457
Outros Investimentos	2.401.109	2.401.109
	<u><b>5.225.193</b></u>	<u><b>5.225.193</b></u>

A conta Outros Investimentos contemplam o saldo dos investimentos que tiveram seus registros iniciais em exercícios antigos. Um levantamento documental destes históricos está sendo executado pela equipe contábil. Houve uma redução dos investimentos devido à venda do investimento Rio Bravo I e Fiabesa.

## IMOBILIZADO

### Bens Móveis e Imóveis

Os bens registrados no Imobilizado estão detalhados abaixo:

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
Bens Móveis	2.230.437	2.172.075
Bens Imóveis	20.639.141	20.639.141
	<b>22.869.578</b>	<b>22.811.216</b>

Os bens imóveis em 2015 tiveram um incremento oriundo da avaliação a valor justo dos bens Imóveis (Terrenos e Edificações) que foi de R\$ 17.353.994, conforme laudo elaborado pela empresa de engenharia especializada e analisado em 2015, tal diferença entre a avaliação e custo histórico foram contabilizados em sub-contas específicas conforme exige a lei nº 12.973/2014.

#### Depreciação

A Depreciação dos Bens móveis e imóveis está detalhada abaixo:

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
(-) Depreciação dos Bens Móveis	(1.483.475)	(1.297.172)
(-) Depreciação dos Bens Imóveis	(728.038)	(546.028)
	<b>(2.211.513)</b>	<b>(1.843.200)</b>

#### **INTANGÍVEL**

O Ativo intangível foi desenvolvido durante o ano de 2015 e trata-se de ferramentas eletrônicas (softwares) para uso exclusivo da AD Diper junto aos seus clientes internos e externos de informações desta agência, tal mensuração de seus valores é dada pelo custo de aquisição, levando em conta o valor de pontos de função, mais detalhes sobre tais ferramentas eletrônicas, encontram-se na Nota Técnica GPEO 001/2015 elaborada pelo setor de Planejamento Estratégico responsável pelo intangível e Laudo elaborado pela empresa desenvolvedora.

Conforme Laudo do Intangível, elaborado pela empresa desenvolvedora, o Intangível tem vida útil indefinida, com base na análise de todos os fatores relevantes, não existe um limite previsível para o período durante o qual o ativo deverá gerar fluxos de caixa líquidos positivos para a entidade. O Ativo intangível com vida útil indefinida não deve ser amortizado.

Segue detalhamento dos Softwares desenvolvidos:

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
Atlas do Investidor	431.565	431.565
Invest in Pernambuco	71.927	71.927
Exporta Pernambuco (ExportaPE)	179.819	179.819
Monitoramento (Target)	241.339	241.339
	<u>924.650</u>	<u>924.650</u>

Segue detalhamento dos Softwares licença de Uso Perpétua:

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
Sistema ERP - Sankhya	250.000	250.000
	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>

## FORNECEDORES

O Saldo da conta Fornecedores em 2018 foi de R\$ 2.019.488 em 2017 foi de R\$ 1.713.804.

Os saldos referem-se aos fornecedores de serviços a pagar e em sua maior parte a artesãos a pagar cujo pagamento apenas é efetuado quando sua mercadoria é vendida, tal saldo refere-se a mercadorias que estão na loja dos CAPES unidade Recife e Bezerros, aguardando a ocorrência de uma venda, para ser pago aos artesãos.

## OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

**Saldos em                      Saldos em**

	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Salários a Pagar	82.816	99.615
Benefícios a Pagar	3.199	3.927
Outras obrigações Trabalhistas a pagar	15.067	16.800
Obrigações Previdências a Pagar	281.213	293.640
	<b>382.295</b>	<b>413.982</b>

## PROVISÕES TRABALHISTAS

As Provisões Trabalhistas seguem detalhadas abaixo:

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
Provisão de Férias	680.751	662.664
Provisão de INSS sobre Férias	140.206	173.771
Provisão de FGTS sobre Férias	54.460	53.013
Provisão FUNAFIN sobre Férias	2.754	3.821
	<b>878.171</b>	<b>893.269</b>

## OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
INSS autônomos a Pagar	-	-
INSS PJ a Pagar	101.993	-
PIS/COFINS/CSLL a Pagar	10.505	-
IRRF folhar a Pagar	39.508	75.369
IRRF Autônomo a Pagar	1.800	1.759
IRRF PJ a Pagar	2.246	-
ISS Retido a Pagar	7.148	226
PIS não Cumulativo a Pagar	109.216	87.206
COFINS não Cumulativo a Pagar	505.258	403.591
IRPJ a Pagar	-	557.906
CSLL a Pagar	-	204.249
IRRF JSCP	983	-
	<b>778.657</b>	<b>1.330.306</b>

## CAUÇÕES

	<u>Saldo em 2018</u>	<u>Saldo em 2017</u>
Maria de Lourde da Silva	790	790
Fragmine Comércio LTDA	7.011	7.011
Grácia Prod. Alimentícia S/A	7.937	7.937
Skaio LTDA	1.182	1.182
Hosp Laver Lavanderia e Serv. LTA	4.867	4.867
RGD Ind. E Com. LTDA	26	26
R.L. Copiadora LTDA	1.410	1.410
Escada Artefatos	6.089	6.089
Della Art Com. LTDA		88.764
J Lourenço Filho		456
Sandene S/A		1.008.289
Bom Fruto Laticínios LTDA		5.903
LCT Materiais Plásticos LTDA	36.525	36.525
Telegas Comércio Varejista de GLP EIRELI	11.799	-
J. A Santos Comércio de Bebidas		42.516
CTA - Centro Técnico Automotivo LTDA		22.993
	<u>77.636</u>	<u>1.234.758</u>

O saldo registrado como caução é oriundo de garantia para participação em licitação e garantia de contratos de prestação de serviços de engenharia e outros, que após o término do processo são devolvidos, ou utilizados para abater no contrato.

## JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

	<u>Saldos em 31/12/2018</u>	<u>Saldos em 31/12/2017</u>
Estado de Pernambuco	1.698.688	6.159.404
ABN Amaro Real S/A	14.528	9.528
União	2.124	1.305
	<u>1.715.340</u>	<u>6.170.237</u>

O saldo consta em aberto no valor de R\$ 1.715.340 a ser pago em 2019.

## PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIA

	<b>Saldos em 31/12/2018</b>	<b>Saldos em 31/12/2017</b>
Provisões Cíveis	1.599.892	1.599.892
Provisões Trabalhistas	661.645	412.246
	<b>2.261.537</b>	<b>2.012.138</b>

As provisões trabalhistas e Cíveis são controladas pela Superintendência Jurídica da AD Diper, em relação ao prognóstico de perda os seus registros são registrados em processos, tendo prognóstico: Possível, Provável e Remota.

## PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### CAPITAL SOCIAL

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2018 é dividido em 481.038.353.586 ações ordinárias nominativas e escriturais, sem valor nominal, assim distribuída:

<b>ACIONISTAS</b>	<b>QTD AÇÕES</b>	<b>%</b>
Estado de Pernambuco	480.500.421.384	99,88817270%
ABN Amro Real S.A	473.134.330	0,09835688%
União	64.797.820	0,01347041%
Outros	52	0,00000001%
<b>TOTAL</b>	<b>480.500.962.376</b>	<b>100%</b>

## LUCRO BRUTO

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Receitas com taxas de incentivos fiscais	51.693.305	52.344.101
Receitas com venda de mercadorias	2.623.057	2.640.560
Receitas com venda de terrenos	219.287	2.171.605
Receitas de aluguel	92.538	94.865
Receitas com vendas de energia	4.795.578	4.945.979

Receitas FENEARTE	2.600.920	5.090.627
Receita Bilheteria Museu	6.164	1.552
<b>Receita Bruta</b>	<b>62.030.849</b>	<b>67.289.289</b>
Deduções da Receita <i>(Impostos incidentes sobre a venda e o serviço, e devolução de venda)</i>	(6.696.376)	(6.848.708)
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>55.334.473</b>	<b>60.440.581</b>
Custo das Mercadorias Vendidas	1.947.914	1.908.716
Custo da Comercialização de Energia	4.878.220	4.795.173
Custo da Atividade Imobiliária	8.144.705	3.402.526
Custo da Atividade de Incentivo	984.571	1.417.777
Custo com Fenearte	3.320.482	4.230.094
<b>Lucro Bruto</b>	<b>36.058,581</b>	<b>44.686.295</b>

#### **Receitas com taxas de incentivos fiscais:**

No âmbito estadual, destaca-se o Programa de Desenvolvimento de Pernambuco (Prodepe) como o mais abrangente programa de incentivos fiscais do ICMS, porém há outros incentivos cujo esta agência administra como o Prodeauto, o Prodevit e o Peap, tais incentivos são concedidos através de Crédito presumido sobre o saldo devedor mensal. O incentivo do Prodeauto foi administrado pela AD Diper até a competência de maio.

O Prodepe é concedido pela Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco (SDEC), através da Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco (AD Diper), em conjunto com a Secretaria da Fazenda (Sefaz), os demais incentivos são concedidos diretamente pela Sefaz.

Sobre os incentivos incide uma taxa sobre o total de incentivo utilizado a cada mês, o qual as empresas incentivadas repassam a AD Diper, tal taxa deve ser paga a AD Diper através de DAE (Documento de Arrecadação Estadual) para a Secretaria da Fazenda do Estado até o ultimo dia do mês subsequente ao da efetiva utilização do Incentivo, tal taxa é repassada posteriormente da SEFAZ para a AD Diper.

#### Receita Taxa Prodepe

O Prodepe (Programa de Desenvolvimento do Estado de Pernambuco) tem a finalidade de atrair e fomentar investimentos na atividade industrial e no comércio atacadista de

Pernambuco, tal incentivo é concedido às empresas do segmento de Agroindústria, Minerais não metálicos (exceto cerâmica vermelha), Metal mecânica e material de transporte, Bebidas, Alimentos, Eletroeletrônica, Têxtil, Farmacoquímico e higiene pessoal, Plástico, Móveis, Siderúrgica, Laminados de alumínio a quente, Vidros planos e automotivos, Centrais de Distribuição, comércio importador atacadista,

O Total de Receitas desta natureza em 2018 foi de R\$ 37.262.427.

#### Receita Taxa Prodeauto (Setor Automotivo)

O Prodeauto (Programa de Desenvolvimento do setor automotivo) possui como principal finalidade atrair e fomentar investimentos no setor automotivo, em relação à sua produção e comercialização, mediante a concessão de incentivos fiscais na área do ICMS é concedido às empresas fabricantes e montadoras de veículos (automóveis, motocicletas, caminhões, ônibus, tratores, guindastes, barcos, aeronaves, dentre outros); Indústrias sistemistas: fabricantes que forneçam partes e peças para montadores de veículos instalados em Pernambuco; Empresas importadoras de veículos.

O Total de Receitas desta natureza em 2018 foi de R\$ 9.842.861.

#### Receita taxa Setor Vitivinícola

Trata-se do programa de desenvolvimento e incentivo ao setor vitivinícola.

O Total de Receitas arrecadadas desta natureza em 2018 foi de R\$ 60.665.

#### Receita taxa Peap (Atividade Portuária)

O PEAP (Programa de Estímulo à Atividade Portuária do Estado de Pernambuco) tem por finalidade estimular a ampliação do volume das operações de importação no Estado de Pernambuco.

O Total de Receitas desta natureza em 2018 foi de R\$ 4.527.351.

**Receitas Fenearte:**

	<b>Saldo em 2018</b>	<b>Saldo em 2017</b>
Receita Bilheteria	-	1.619.481
Receita com Estande	2.573.278	2.562.161
Receita com Patocínios	-	448.193
Receitas Convênio Recife Convention	27.642	443.977
Receita Fenearte anos Anteriores	-	16.815
	<u>2.600.920</u>	<u>5.090.627</u>

A AD Diper é responsável pela realização da FENEARTE tal Feira de Artesanato gera uma receita de locação de Estande, receita de Bilheteria, receita com Patrocínios, Receita de Convênio Recife Convention e Receita de Fenearte anos Anteriores.

**Receitas com venda de mercadorias**

A AD Diper é responsável pela gestão de um dos mais importantes Arranjos Produtivos Locais do Estado, o Artesanato. Além de realizar a maior feira de Artesanato da América Latina, a Fenearte, a Agência administra os Centros de Artesanatos de Pernambuco – Unidade Recife e Unidade Bezerros.

A receita com venda de mercadoria em 2018 pelo CAPE Recife foi de R\$ 2.530.092 e pelo CAPE Bezerros foi de R\$ 92.965.

**Receitas com venda de terrenos**

Com a captação de empreendimentos para o estado de Pernambuco, em alguns casos é necessário a venda de terrenos para os empreendimentos se instalarem, tais terrenos são vendidos com valor reduzido para incentivar os novos empreendimentos, de forma condicional ao desenvolvimento da área, caso as cláusulas sejam cumpridas o valor de venda a preço reduzido de mercado é efetivada.

O valor da receita com venda de terrenos em 2018 foi de R\$ 0,00.

Uma vez sendo efetivada a venda do terreno, em futuras vendas deste mesmo terreno para qualquer outro comprador, incidirá uma taxa de anuência sobre o valor de venda deste terreno.

O Valor da receita com a Anuência de Terrenos em 2018 foi de R\$ 219.287.

### Receitas de aluguel

A Receita de aluguel refere-se à locação de auditório e espaço no Centro de Artesanato Unidade Recife e Bezerros e de Galpões pertencentes a esta agência. A receita desta natureza em 2018 foi de R\$ 92.538.

### Receitas com vendas de energia

Um Leilão de Energia Solar foi promovido pelo Governo de Pernambuco em dezembro de 2013, tendo contratado 92 MW de cinco empreendimentos, a um preço médio de R\$ 228,63. Em 2015 a AD Diper incluiu a atividade de comercializadora de Energia às suas operações, e em Dezembro de 2015 a energia é produzida pelas plantas fotovoltaicas e vendida à Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco (AD Diper), que é a operadora da Comercializadora de Energia Elétrica no Mercado Livre da administração pública estadual.

Em 2018 a Receita com a comercialização de energia foi de R\$ 4.795.578 e em 2017 foi de R\$ 4.945.979.

### Impostos incidentes sobre a venda e o serviço, e Devolução de Venda:

	<b>2018</b>
PIS (Não Cumulativo)	(1.177.447)
COFINS (Não Cumulativo)	(5.447.641)
Devolução de Venda	(71.112)
ISS	(176)
<b>Total</b>	<b>6.696.376</b>

### Custo das Mercadorias Vendidas

O custo com a mercadoria vendida nos Centros de Artesanato Unidade Recife e Bezerros é apurado com base na fórmula abaixo:

CMV = Estoque inicial + compras - Estoque Final

2018

2017

CMV Cape Recife	1.854.835	1.801.673
CMV Cape Bezerros	93.079	92.792
CMV Estoque Central	-	14.251
	<b>1.947.914</b>	<b>1.908.716</b>

#### **Custo da Comercialização de Energia**

O custo com a comercialização de energia é apurado com base na fórmula abaixo:

CMV = Estoque inicial + compras - Estoque Final

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
CMV Energia Elétrica	4.878.220	4.795.173
	<b>4.878.220</b>	<b>4.795.173</b>

#### **Custo da Atividade Imobiliária**

A AD Diprer é responsável pela administração de 27 distritos industriais em todo o Estado. Em cada um deles, a Agência fornece a infraestrutura necessária para a implantação de fábricas que geram emprego e desenvolvimento para os pernambucanos, e para que esses empreendimentos possam ser implantados a AD Diprer custeia essas benfeitorias. Segue detalhamento dos custos com Infraestrutura:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Adequação para Implantação Empreend. Industriais	5.045.642	43.572
Implantação de Loteamentos Industriais	53.239	1.742.706
Serviços de Engenharia	2.450.195	1.616.248
Conserv. Manut. Requalif.	595.629	-
	<b>8.144.705</b>	<b>3.402.526</b>

## Custo da Atividade de Incentivo

Uma das principais missões da AD Diper é atrair investimentos para Pernambuco. E, ao longo dos anos, o trabalho que é desenvolvido na Agência pode ser conferido, principalmente, pela quantidade de indústrias atraídas para o Estado, com geração de empregos e reforço as cadeias produtivas locais. Para se captar novos investimentos, para fomentar alguma atividade no estado a AD Diper tem custos para alcançar estes objetivos segue detalhamento do custo:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Diárias para Viagens	104.707	91.910
Passagens e Locomoção	156.048	303.275
Convênios	723.816	1.022.592
	<b>984.571</b>	<b>1.417.777</b>

## RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>36.058.581</b>	<b>44.686.296</b>
Despesas Administrativas	(24.063.472)	(27.004.436)
Outras Receitas Operacionais	-	872.950
<b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro</b>	<b>11.995.109</b>	<b>18.554.810</b>
Receita Financeira	2.419.511	2.692.663
Despesa Financeira	(6.296.178)	(198.612)
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(3.876.668)</b>	<b>2.494.051</b>
<b>Resultado Antes dos Impostos</b>	<b>8.118.441</b>	<b>21.048.861</b>

## Despesas Administrativas

As Despesas Administrativas de 2018 seguem detalhadas abaixo:

	<b>2018</b>
Despesas com Pessoal	14.509.731
Provisões de Contingência	249.399
Serviços Prestados PF e PJ	6.797.025
Locação	902.545

Despesa com Materiais	78.872
Despesas Tributárias	158.700
Depreciação	351.094
Sentenças Judiciais	238.825
Despesas Adm Gerais (Energia, Água, Telefone e etc..)	777.281

---

**24.063.472**

---

#### **Receita Financeira:**

Os Juros ativos e Atualização monetária são referentes ao recebimento de aluguel e parcelas de vendas de terrenos em atraso e suas devidas atualizações de acordo com o índice do IGP-M. O valor total em 2018 foi no valor de R\$ 467.820,03.

Os Rendimentos sobre Aplicações Financeiras e Poupança são créditos recebidos de juros e rendimentos, ocorridos nas devidas instituições financeiras como: Caixa Econômica Federal (CEF), Banco do Brasil (BB), Bradesco e Banco do Nordeste no ano de 2018 no valor total de R\$ 1.943.836,38.

Os Dividendos da empresas onde suas ações são com as empresas: Radon e Compesa. Onde sua distribuição com a empresa AD Diper no ano de 2018 foi no valor total de R\$ 1.847,74.

O Desconto obtido pelos fornecedores no ano de 2018 foi no valor de R\$ 6.006,68.

#### **Despesa Financeira**

São despesas ocorridas em 2018 oriundas, de taxa de cartão de crédito e débitos, tarifa bancárias devido a sua movimentação, Imposto sobre operação financeira (IOF), variação cambial, juros pagos, juros sobre capital próprio e taxa de encargos e comercialização de Energia em Curto Prazo. Que totalizaram em 2017 Despesas Financeiras no valor de R\$ 6.296.178.

#### **RESULTADO DO EXERCÍCIO**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Resultado Antes dos Impostos</b>	<b>8.118.441</b>	<b>21.048.861</b>
Imposto de Renda	(4.009.198)	(3.630.955)
Contribuição Social	(1.487.655)	(1.315.784)
<b>Resultado do Exercício</b>	<hr/> <b>2.621.588</b> <hr/>	<hr/> <b>16.102.122</b> <hr/>

## **COBERTURA DE SEGUROS**

A Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco S.A. – AD DIPER possui cobertura de seguros contra perdas, danos materiais, elétricos e incêndio, para os bens integrantes do seu ativo imobilizado. Os valores segurados são determinados e contratados em bases técnicas estimadas suficientes para a cobertura de eventuais perdas decorrentes de sinistros com bens do ativo imobilizado.